

# धुनीवेशी नगरपालिका धादिङ



## क्षमता विकास योजना

(२०७९/०८० - २०८१/०८२)



### आर्थिक सहयोग

प्रदेश सुशासन केन्द्र  
वाग्मती प्रदेश

### प्राविधिक सहयोग

आर.आई.एम.सी. - ईकोकोड नेपाल र जेस (जेभी)  
काठमाण्डौं

२०७९ जेष्ठ

विषयसूची

शीर्षक	पेज नं.
<b>कार्यकारी सारांश</b>	
<b>परिच्छेद : १- परिचय</b>	
१.१ पृष्ठभूमि	
१.२ नगर पालिकाकोपरिचय	
१.३ क्षमता विकास योजनाको आवश्यकता र औचित्य	
१.४ क्षमता विकास योजना तर्जुमा विधिर प्रकृया	
१.५ क्षमता विकास योजनाका सिमाहरु	
<b>परिच्छेद :२ पालिकाको क्षमता विकास नीति तथा कार्यनीतिहरु</b>	
२.१ क्षमता विकासका लागी पालिकाले अंगिकारगरेका नीतिहरु	
२.३ क्षमता विकासका लागी विगत तीन वर्षमा गरेको वजेट विनियोजन	
२.४ क्षमता विकासका लागी संचालित कार्यक्रमहरु	
<b>परिच्छेद : ३ पालिकाको विद्यमान मानव तथा संस्थागत अवस्था</b>	
३.१ पालिकामा विद्यमान मानव संसाधनको अवस्था	
३.२ पालिकाको संस्थागत विकासको अवस्था	
३.३ कार्यालय पुर्वाधार तथा कार्यालय उपकरणको अवस्था	
३.४ विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था वीचको अन्तराल	
<b>परिच्छेद : ४ क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य तथा उद्देश्य</b>	
४.१ क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य	
४.२ उद्देश्य	
४.३ अपेक्षित नतिजा	
<b>परिच्छेद : ५ क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण</b>	
५.१ जनप्रतिनिधिस्तर	
५.२ समिति तथा उप-समिति गठन,परिचालन र कृयाशिलता	
५.३ कर्मचारी स्तर	
५.४ विषय क्षेत्र अनुसार संस्थागत स्व-मूल्यांकनमाकमजोर कार्यसम्पादन देखिएका क्षेत्रहरुको विश्लेषण	
५.५ संविधान प्रदत्त अधिकार र कार्यसम्पादन अवस्थाको संक्षिप्त विश्लेषण	
<b>परिच्छेद : ६ क्षमता विकास योजनाका प्राथमिकताहरु</b>	
६.१ जनप्रतिनिधिस्तर	
६.२ समिति तथा उप-समिति	
६.३ कर्मचारी स्तर	

<p><b>परिच्छेद : ७ त्रिवर्षीयक्षमता विकास योजना (लक्ष्य, नतिजा र श्रोत)</b></p> <p><b>७.१ संस्थागत क्षमता विकास</b></p> <p><b>७.२ मानव संसाधन क्षमता विकास</b></p> <p><b>परिच्छेद : ८ क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन जिम्मेवारी तालिका</b></p> <p><b>परिच्छेद : ९ अनुगमन तथा मूल्यांकन</b></p> <p><b>९.१ क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनबाट प्राप्त हुने प्रतिफल</b></p> <p><b>परिच्छेद : १० अनुसूचिहरु</b></p>	
--	--

### तालिका

तालिका नं. १: क्षमता विकासका कार्यक्रमका लागी विनियोजित बजेट

तालिका नं. २: आ. व. अनुसारक्षमता विकासका कार्यक्रमहरु

तालिका ३: स्वीकृत दरवन्दी र कार्यरत जनशक्तिको विवरण

तालिका ४ : पालिकाको समग्र संस्थागत विकासको SWOT विश्लेषण

तालिका ५: कार्यालको पूर्वाधार तथा उपकरणको विवरण

तालिका ६: विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था बीचको अन्तराल

तालिका ७: संस्थागत स्व-मूल्यांकन नतिजा

तालिका ८: संविधान प्रदत्त अधिकार र कार्यसम्पादन अवस्था

तालिका ९: जनप्रतिनिधिहरुका लागी क्षमता विकासका प्राथमिकताका क्षेत्रहरु

तालिका १०: कर्मचारीका लागी क्षमता विकासका प्राथमिकताका क्षेत्रहरु

तालिका ११.१ : त्रि-वर्षीयसंस्थागत क्षमता विकास योजना

तालिका ११.२ : त्रि-वर्षीयमानव संसाधन क्षमता विकास योजना

तालिका १२.१: संस्थागत क्षमता विकासका लागी आवश्यक बजेट

तालिका १२.२: मानव संसाधन क्षमता विकासका लागी आवश्यक बजेट

तालिका १३: क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन जिम्मेवारी

तालिका १४: अनुगमन तथा मूल्यांकन संयन्त्र

तालिका १५: अनुगमन तथा मूल्यांकन योजना

तालिका १६: क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनबाट हुने प्रतिफलहरू

## कार्यकारी सारांश

संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयले तयार गरेको स्थानीय तह संस्थागतस्व-मूल्यांकन क्षमता कार्यविधि, २०७७ सँग तादात्म्यता रहने गरी प्रदेश सुशासन केन्द्र, बागमती प्रदेशको आर्थिक प्राविधिक सहयोगमा तयार भएको धुनीवेशी नगरपालिका, धादिङको तीन आर्थिक वर्ष (२०७९/८०-२०८१/८२) को लागि क्षमता विकास योजनामा शासकीय प्रबन्ध, संगठन तथा प्रशासन, वार्षिक बजेट तथा योजना व्यवस्थापन, वित्तीय एवं आर्थिक व्यवस्थापन, सार्वजनिक सेवा प्रवाह, न्यायिक कार्यसम्पादन, भौतिक पूर्वाधार, सामाजिक समावेशीकरण, वातावरण संरक्षण तथा विपद् व्यवस्थापन र सहकार्य र समन्वय जस्ता क्षेत्रहरूलाई आधार लिइएको छ । स्थानीय तह प्रतिको जनताको बढ्दो आकांक्षा पुरा गर्न सक्ने दक्षतायुक्त संरचनाका रूपमा नगरपालिकालाई रूपान्तरित गर्ने तथा नगरपालिकाको शासकीय स्तरमा अझ बढी सुधार र स्तरोन्नति गर्न विकास व्यवस्थापन, संगठनात्मक व्यवस्थापन, सुशासन एवं सेवा प्रवाह लगायतका क्षेत्रहरूमा क्षमता अभिवृद्धि गर्नु क्षमता विकास योजनाको प्रमुख लक्ष्य रहेको छ ।

क्षमता विकास योजना तर्जुमा गर्दा सहभागितामूलक विधि अवलम्बन गरि तयार गरिएको थियो । योजना तर्जुमा गर्दा अवलम्बन गरिएका प्रमुख विधि र प्रकृत्यामा : (क) निर्वाचित जनप्रतिनिधिहरू, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, विषयगत शाखाका शाखा प्रमुख एवं अन्य कर्मचारीहरू सँग अन्तरक्रिया तथा छलफल (ख) सूचना संकलन (ग) प्राप्त शाखागत सूचनाहरू प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत समक्ष प्रस्तुत (घ) उपलब्ध सामाग्रीको अध्ययन र विश्लेषण (ङ) क्षमता विकासको मस्यौदा तयारी र (च) मस्यौदा योजना माथि सुझाव संकलन र अन्तिम प्रतिवेदन तयारी रहेका थिए । यस क्षमता विकास योजना निर्माणको थालनी स्थानीय तहको निर्वाचनको सम्मुखमा गरिएको भएता पनि पालिकाको सकारात्मक सहयोग र सहकार्यको फलस्वरूप तार्किकै समय सीमा भित्र क्षमता विकास सम्पन्न गर्न सफल भएको भएता पनि यसका केहि सीमाहरू छन् : (क) स्थानीय तहको निर्वाचनको समयावधिका यो योजना निर्माणका लागी पालिका स्तरमा छलफल तथा अन्तरकृया गर्नुपर्दा अपेक्षाकृत रूपमा जनप्रतिनिधिहरूसँग अन्तरकृया हुन नसक्नु (ख) अधिकांश निर्वाचित जनप्रतिनिधिहरूले पूनःनिर्वाचनमा

प्रतिस्पर्धा गर्न बहालवाला पदबाट राजीनामादिई सकेकाले विषयगत समितिहरु, वडा समितिहरु तथा कार्यपालिकाका पदाधिकारीहरूसंग अन्तरकृया हुन नसक्नु ।

यो क्षमता विकास योजनामा समय तथा स्रोतबद्ध गरिएको क्रियाकलाप सहितको कार्य तालिका उल्लेख छ । क्रियाकलापहरु तीन वर्ष अवधिमा सम्पन्न भएपछि, पालिकाको विद्यमान कार्य क्षमतामा वस्तुगत ढंगले देख्न सकिने गरी अभिवृद्धि हुनेछ । कार्य क्षमताका प्रस्तुत क्रियाकलापहरु कार्यान्वयन गर्न स्रोतको आवश्यकता पर्दछ । त्यसका लागि माग र आपूर्तिमा आधारित अर्थात् कुनै क्रियाकलाप पालिका स्वयंको आन्तरिक आय आर्जनबाट वा राजस्व बाँडफाँडबाट व्यहोर्नु पर्ने हुन्छ, भने धेरै क्रियाकलापका लागि चाहिने स्रोत आपूर्ति अर्थात् प्रदेश सुशासन केन्द्र, नेपाल सरकार तथा प्रदेश सरकारको आफ्ना वार्षिक कार्यक्रमहरुको कार्यान्वयनको सिलसिलामा प्राप्त हुने गर्दछ ।

क्षमता विकासका विभिन्न क्रियाकलापहरु एक अर्कामा परिपुरक र परिपोषक हुने भएकाले प्रदेश सुशासन केन्द्रले तयार गरेको आफ्नो वार्षिक कार्यक्रमको जानकारी पालिकाले लिई ती क्रियाकलापहरूसँग यो योजनामा लेखिएका क्रियाकलापहरु भिडान गरी सुशासन केन्द्रसँग सहकार्य र समन्वय गरी पालिकाको कार्य क्षमता वृद्धिमा योगदान दिनु पर्नेछ । समग्र क्षमता अन्तराल पत्ता लगाउने सन्दर्भमा अध्ययन, लेखाजोखा गर्दा कर्मचारीहरुलाई सेवा प्रवेश तालिम देखि विभिन्न सेवाक्षेत्रगत विषय अनुसारको आधारभुत र पुनर्ताजगी तालिम अभिमुखिकरणहरु आवश्यक देखिएको छ। साथै सूचना प्रविधिको विस्तार सेवा प्रवाहमा सूचना प्रविधिको अधिकाधिक प्रयोग गर्न सबै कर्मचारी र जनप्रतिनिधिहरुलाई सूचना प्रविधि सम्बन्धि ज्ञानको आवश्यकता देखिन आएको छ । त्यसैगरी विभिन्न शाखागत कर्मचारीहरुको कार्यक्षमतामा अभिवृद्धि गर्न ऊनीहरु बाटै माग भई आएका तालिम तथा अभिमुखिकरणहरु, नयां जननिर्वाचित पदाधिकारीहरुका लागी स्थानीय सरकार संचालनदेखि उनीहरुका काम कर्तव्य र अधिकारका वारेमा अभिमुखिकरणका साथै समन्वय, सहकार्य अनुभव आदान- प्रदानका लागी आवश्यक क्षमता विकासका क्रियाकलापहरु सिफारिश गरिएका छन् । यस क्षमता विकास योजनामा उल्लेख भएका क्रियाकलापहरुको चरणबद्ध कार्यान्वयनबाट नगरपालिकाको समग्र सेवा प्रवाहमा चुस्तता र गुणस्तरीयता कायम हुने अपेक्षा लिईएको छ ।

## परिच्छेद : १- परिचय

### १.१ पृष्ठभूमि

देश संङ्घीय संरचनामा प्रवेश गरेसंगै संविधान सभा मार्फत नेपालको ईतिहासमा पहिलो पटक वि.स २०७२ सालमा जारी गरिएको नेपालको संविधानले देशमा तीन तहका सरकारहरूको व्यवस्था गरि राज्य शक्तिको श्रोत नेपाली जनतामा निहित गरेको छ । नेपालको संविधानले नेपालको मूल संरचना संघ, प्रदेश र स्थानीय तह गरि तीन तहको हुने र राज्यशक्तिको प्रयोग र उपभोग संविधान र कानूनवमोजिम हुने व्यवस्था गरेकोछ ।

संङ्घीयताको मेरुदण्डका रूपमा रहेको स्थानीय तह (सरकार) जनताको सवै भन्दा नजिकको र सवै भन्दा वढी र सरल पहुंच भएको सरकार हो । यसर्थ यसप्रति नागरिकहरूका आशा अपेक्षा पनि त्यत्तिकै छन । नागरिकहरूको सेवामा सरल र सहज पहुंच स्थापित गर्नुका साथै स्थानीय तहहरू आफैमा सबल र सक्षम हुन जरुरी छ । जसका लागि हरेक स्थानीय तहको संरचनात्मक संस्थागत क्षमता र मानवसंसाधनको क्षमता विकास हुन जरुरी छ । क्षमता विकास भन्नाले व्यक्ति वा संस्थामा रहेको कुनै काम गर्न वा नगर्न प्रयोग गरिने प्राधिकारको समुन्नत प्रयोग गर्न सक्ने गरी शक्ति सम्पन्न पार्ने प्रकृयालाई जनाउछ । कुनैपनि प्रणाली, स्थान, व्यक्ति तथा वस्तुको सुधारिएको अवस्था नै विकास हो भने मानवीय आवश्यकता तथा जीवनको गुणस्तर सुधार्न चालिने कदम पनि विकास हो । त्यसैले, विकास गर्न सक्ने क्षमताको अभिवृद्धि गर्नु नै क्षमता विकास हो । क्षमता विकास योजना भित्र दुरदृष्टि, ध्येय, लक्ष्य, उद्देश्य एवं कार्यनीति पर्दछन् ।

स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ ले स्थानीय तहहरूलाई स्थानीय स्वायत्त शासनको मर्म अनुरूप स्थानीय विकास, सेवा प्रवाह र स्थानीय नेतृत्वको लागि अधिकार र जिम्मेवारीको व्यवस्था गरेको छ । उक्त जिम्मेवारीलाई वहन गर्न विकासलाई समावेशी, सहभागितात्मक र समतामूलक बनाउन स्थानीय तहहरूको क्षमतामा विकास हुनु अनिवार्य छ । रुपान्तरणकारी, दक्ष, सबल र सक्षम स्थानीय तहहरूबाट मात्र स्थानीय क्षेत्रको विकास, प्रभावकारी सेवा प्रवाह र स्थानीय सुशासनमा गुणात्मक परिवर्तन ल्याउन सम्भव छ । स्थानीय विकास तथा सेवा प्रवाह सम्बन्धि नयाँ अवधारणा, सोच, अभ्यासहरू तथा स्थानीय तहहरूको अधिकार तथा जिम्मेवारीमा वढोत्तरी र नीति नियममा समेत आएका युगान्तकारी परिवर्तन र

समयको मागलाई सम्बोधन गर्न सक्ने स्थानीय तह बनाउनु पनि आजको माग हो । यसैपरिप्रेक्षमा, यस नगरपालिकाले पनि पारदर्शी, जवाफदेही र प्रभावकारी सेवा प्रवाह गर्न आफ्नो संस्थागत क्षमताका साथसाथै जनप्रतिनिधिर कर्मचारीहरूको समयानुकूल क्षमता विकास गरि सेवाप्रति नागरिकहरूको विश्वसनीयता र उच्च सन्तुष्टि स्थापित गर्न प्रदेश सुशासन केन्द्र वाग्मती प्रदेशको सहयोग र आर.आई.एम.सी.- ईकोकोड नेपाल र जेस (जेभी) को प्राविधिक सहजीकरणमा आगामी तीन वर्षको लागि यो क्षमता विकास योजना निर्माण गरि कार्यान्वयनमा ल्याएकोछ । क्षमता विकास योजनाले प्रस्ताव गरेका क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू उपलब्ध श्रोत साधनको परिधि भित्र रहि प्राथमिकताका साथ क्रमिक रूपमा संचालन गर्दै लगिनेछन ।

स्थानीय तहहरूको क्षमता विकासका लागि आपूर्ति (Supply) तथा मागमा (Demand) आधारित क्षमता विकासको अवधारणा अबलम्बन गरिएको छ । यसो गर्नुको पछाडि यो पालिकाले भविष्यमा सम्पादन गर्नुपर्ने कार्यहरूलाई समेत आँकलन गर्ने प्रयासलाई समेत दर्शाइएको छ । स्थानीय तहहरूले जनतालाई प्रदान गर्ने सार्वजनिक सेवा तथा सुविधाहरू बढी प्रभावकारी बनाउन नगरपालिकाको क्षमतामा अभिवृद्धि गर्ने कार्यमा आपूर्तिमा आधारित क्षमता विकास कार्यक्रमहरू केन्द्रित रहेका छन् भने मागमा आधारित क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू पालिका र सरोकारवालाहरूको आफ्नै विशेषताको आधारमा देखिएका क्षमताको आवश्यकतालाई सम्बोधन गरिएको छ ।

## १.२ नगरपालिकाको परिचय

नेपालको राजधानी काठमाण्डौंको प्रवेशद्वारमा अवस्थित धुनिवेशी नगरपालिकाको स्थापना वि.स.२०७३ साल फाल्गुण २७ गते भएको हो । नेपालको संविधान अनुसार गाउँपालिका, नगरपालिका तथा विशेष, संरक्षित वा स्वायत्त क्षेत्रको संख्या र सिमाना निर्धारण गर्न नेपाल सरकारबाट गठन भएको आयोगको सिफारीस र नेपाल सरकारको निर्णय अनुसार राजपत्रमा सूचना प्रकाशन भई नगरपालिकाको सिमाना र क्षेत्र कायम भएको हो । वाग्मती प्रदेशको धादिङ जिल्लामा पर्ने यो नगरपालिका संघीय राजधानी काठमाण्डौंबाट २० कि.मी र जिल्ला सदरमुकाम धादिङवेशीबाट ७० कि.मी.को दुरीमा रहेको छ । यस नगरपालिकाको कुल क्षेत्रफल ९८.६४ वर्ग किमी रहेको छ । पृथ्वी राजमार्ग र त्रिभुवन राजपथ यही नगरपालिका हुँदै गएका छन् र यी दुई राजमार्गहरू नौविसे बजारमा आपसमा जोडिएका छन् भने यी



राजमार्गमा नगरका मुख्य बजार केन्द्रहरू नौविसे, धार्के, खानीखोला रहेका छन् । यस नगरपालिकाको उत्तरमा नुवाकोट जिल्लाको वेलकोटगढी नगरपालिका र ककनी गाउँपालिका, पूर्वमा काठमाण्डौं जिल्लाको नागार्जुन नगरपालिका र चन्द्रागिरी नगरपालिका, दक्षिणमा मकवानपुर जिल्लाको थाहा नगरपालिका र पश्चिममा थाके गाउँपालिका सम्म फैलिएको छ । साविकका छत्रेदेउराली, जीवनपुर र नौविसे गाविस गाभिएर बनेको यस नगरपालिकाका ९ वडाहरू रहेका छन् भने नगरपालिकाको कुल जनसंख्या ३१०२९ रहेको छ ।

### १.३ क्षमता विकास योजनाको आवश्यकता र औचित्य

संविधान प्रदत्त अधिकारहरूको कार्यान्वयन मार्फत नागरिकहरूका आशा अपेक्षा तथा विकास प्रतिको अतृप्त चाहना परिपूर्ति गर्न हरेक स्थानीय तहको संस्थागत तथा मानव संसाधनको क्षमता विकासका साथसाथै विकासका कार्यक्रमहरूको योजनावद्ध कार्यान्वयन हुन जरुरी छ । उपलब्ध श्रोत साधन तथा संभावनाहरूको समुचित र प्रभावकारी कार्यान्वयन मार्फत विकासको दिगो प्रतिफल नागरिकहरूले महशुस गर्ने गरि प्राप्त गर्न स्थानीय तहहरूले विभिन्न योजना तथा गुरु योजनाहरू निर्माण गरि सोही अनुरूप आफ्ना विकासका गतिविधीहरू संचालन गर्नुपर्ने हुन्छ र गर्दै पनि आईरहेका छन् ।

विगतमा क्षमता विकासका प्रयासहरू भएपनि त्यसको कार्यान्वयनको लागि ठोस रणनीति भएको पाइदैन । सशक्त, स्पष्ट र कार्यमुखी क्षमता विकासको रणनीतिको अभावमा क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू विगतमा केन्द्रबाट संचालित भएको हुँदा स्थानीय स्तरमा त्यसप्रति अपनत्व (Ownership) को अभाव देखियो । त्यसैगरी, स्थानीय तहहरूको संस्थागत क्षमता बढ्न गएको अवस्थामा संस्थागत स्व-मूल्यांकन कार्यविधि, २०७७ ले कल्पना गरेको पूर्णक्षमतालाई अग्रगामी र प्रभावकारी बनाउन सकिन्छ । यसैको निरन्तरता स्वरूप तयार गरिएको यस क्षमता विकास योजनाको आवश्यकता तथा औचित्य निम्नानुसार रहेको छ :

- संविधान र प्रचलित कानूनहरूबाट प्राप्त अधिकार अनुरूप जनउत्तरदायीपूर्ण ढंगबाट कार्य सम्पादन गर्नका लागि गाउँपालिकाको सवल र कमजोर पक्षहरूको पहिचान गर्दै देखिएका अन्तरालहरूको परिपूर्तिमार्फत सेवामा प्रभावकारीता ल्याउन ।
- स्थानीय सरकारलाई प्राप्त अधिकार र जिम्मेवारीहरू दक्षताका साथ सम्पादन गर्न जननिर्वाचित पदाधिकारी तथा राष्ट्रसेवक कर्मचारी, उपभोक्ता समिति लगायत स्थानीय विकासका

सरोकारवालाहरुको कार्य दक्षता वृद्धि गर्न तथा नतिजामुखी कार्य प्रकृया अवलम्बन गर्न सहयोग पुऱ्याउन ।

- प्रभावकारी सेवा प्रवाहका लागि आवश्यक ज्ञान, सीप र विद्यमान क्षमता बीचको अन्तराल पहिचान गरी आवश्यकतामा आधारित क्षमता विकासका कार्यक्रम तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गर्न ।
- सेवा प्रवाह तथा विकास व्यवस्थापनमा आधुनिक प्रशासनका नवीनतम आयाम, प्रविधि र प्रणालीको प्रयोग र अनुशरण गर्न ।
- मानव संशाधन तथा संस्थागत विकासका क्षेत्रमा देखिएका कमजोर क्षेत्रहरु पहिचान गरी क्षमता विकास कार्यक्रमलाई प्रकृयाका रूपमा संचालन, कार्यान्वयन तथा प्रयोग गर्दै जान र आवधिक नीतिहरु अनुशरण गर्न ।
- क्षमता विकास योजनामा मानव संशाधन, संस्थागत विकास र प्रणाली विकासका क्षेत्रहरु अन्तर्गत गरिनु पर्ने न्यूनतम कार्यहरुको प्राथमिकता अनुसार लगानी सुनिश्चित गर्न ।

#### १.४ क्षमता विकास योजना तर्जुमा विधिर प्रकृया

यस पालिकाको क्षमता विकास योजना सहभागितामूलक विधि अवलम्बन गरि तयारगरिएको छ । क्षमता विकास योजना तयार गर्दा नगरपालिकाका प्रमुख/उप प्रमुख , प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, पालिकाका शाखा प्रमुख तथा अन्य कर्मचारीहरुको सहभागिता रहेको थियो । खास गरी क्षमता विकास योजना तर्जुमा गर्दा देहायका विधि र प्रक्रिया अवलम्बन गरिएका थिए :

क) अन्तरक्रिया तथा छलफल: यस पालिकाको क्षमता विकास योजना निर्माणका लागी प्राविधिकसहयोग गर्ने परामर्शदाताहरुको टीमवाट पहिलो चरणमा उपलब्ध निर्वाचित जनप्रतिनिधिहरु ( खासगरी नगरप्रमुख /उप प्रमुख ) प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,विषयगत शाखाका शाखा प्रमुख एवं अन्य कर्मचारीहरुलाई क्षमता विकास योजना किन?, यसको निर्माण र कार्यान्वयनले समग्र सेवा प्रवाहमा पार्ने सकारात्मक प्रभाव, यसको निर्माण प्रकृयाका साथ साथै पालिकाको वर्तमान क्षमता अपेक्षित अवस्था र भावी कार्यनीती तथा कार्ययोजनाहरु वारे एकदिने अन्तरकृया तथा छलफल कार्यक्रम संचालन गरियो ।

ख) सूचना संकलन :दोस्रो चरणमा प्रत्येक शाखाका शाखा प्रमुख तथा अन्तर्गतका कर्मचारीसंग तत्तत् शाखाको क्षमता विकाससंग सम्बन्धित सूचना संकलन तथा सामान्य विश्लेषण गरि प्रभावकारी सेवा प्रवाहका लागी क्षमता विकास योजनामा समावेश गर्नुपर्ने क्रियाकलापको पहिचान गरिएको ।

ग) प्राप्त शाखागत सूचनाहरु प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत समक्ष प्रस्तुत: शाखागत रुपमा प्राप्त सूचना, शाखाको समग्र अवस्था र पहिचान गरिएका प्रमुख क्रियाकलापहरुको सारांश प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत समक्ष प्रस्तुत गरि थप सुझाव लिईएको ।

घ) उपलब्ध सामाग्रीको अध्ययन र विश्लेषण: अन्तरक्रिया तथा छलफलका मार्फत संकलित सूचना तथा तथ्यांकहरुको अध्ययन र विश्लेषण गरि पालिकाको समग्र वर्तमान क्षमता विकासको अवस्था , अपेक्षित क्षमता अवस्थाको विश्लेषण गरि क्षमता विकासका खाडलहरुको पहिचान गरिएको ।

ङ) क्षमता विकासको मस्यौदा तयारी: अन्तरक्रिया तथा छलफल वाट प्राप्त सूचना तथा तथ्यांकहरुको विश्लेषण का आधारमा संङ्घीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय/प्रदेश सुशासन केन्द्रले स्वीकृत गरेको ढांचामा क्षमता विकास योजनाको प्रारम्भिक मस्यौदा तयारी गरिएको ।

च) मस्यौदा योजना माथि सुझाव संकलन र अन्तिम प्रतिवेदन तयारी: तयार गरिएको प्रारम्भिक प्रतिवेदन आवश्यक पृष्ठपोषण तथा सुझावका लागी नगरपालिकामा र प्रदेश सुशासन केन्द्रमा पठाई दुवै निकायवाट प्राप्त पृष्ठपोषण तथा सुझावहरु समेटी अन्तिम प्रतिवेदन तयार गरिएको ।

## १.५ क्षमता विकास योजनाका सिमाहरु

यो क्षमता विकास योजना निर्माणका लागी परामर्शदाता संस्था र प्रदेश सुशासन केन्द्र वाग्मती प्रदेश वीच भएको सम्भौताको कार्यशर्त अनुरूप प्रतिवेदन पेश गर्ने समयवाधि ४० दिनको भएता पनि स्थानीय तहको निर्वाचनको सम्मुखमा समेत यो योजना निर्माण गर्नुपर्ने वाध्यात्मक अवस्थाका वावजुद पनि पालिकाको सकारात्मक सहयोग र सहकार्य तथा विज्ञ परामर्शदाताहरुको निरन्तरको खटाईको प्रतिफल स्वरुप यो दस्तावेज तोकिएको समय सीमा भित्र तयार गर्न सकिएको भएता पनि यसका केहि सिमाहरु निम्न अनुसार रहेका छन :

- स्थानीय तहको निर्वाचनको मनोनयन दर्ताकै समयवाधिका विचमा यो योजना निर्माणका लागी पालिका स्तरमा छलफल तथा अन्तरकृया गर्नुपर्दा अपेक्षाकृत रुपमा जनप्रतिनिधिहरूसंग अन्तरकृया हुन नसक्नु
- अधिकांश निर्वाचित जनप्रतिनिधिहरुले पूनःनिर्वाचनमा प्रतिस्पर्धा गर्न वहालवाला पदवाट राजीनामादिई सकेकाले विषयगत समितिहरु, वडा समितिहरु तथा कार्यपालिकाका पदाधिकारीहरूसंग अन्तरकृया हुन नसक्नु

- पालिकाको आन्तरिक आय न्यून हुनु तथा भौतिक पूर्वाधारका योजनाहरु उच्च प्राथमिकता पर्ने गरेका कारण वित्तिय श्रोतको व्यवस्थापन यसको जोखिम पक्ष रहेको छ

## **परिच्छेद :२ पालिकाको क्षमता विकास नीति तथा नीतिहरु**

### **२.१ क्षमता विकासका लागि नगरपालिकाले अंगीकार गरेका नीतिहरु**

धुनिवेशी नगरपालिकाको समग्र विकासका लागि नगरपालिकाले आफ्ना वार्षिक नीति तथा कार्यक्रममा क्षमता विकासको पाटोलाई समेटदै आएकोछ । विगत तीन वर्षको नीति तथा कार्यक्रमको अध्ययन गर्दा यस पालिकाले क्षमता विकासका लागि तपसिल बमोजिमका नीतिहरु अवलम्बन गरेको देखिन्छ :

- सेवा प्रवाह, संस्थागत विकास र सुशासनमा योगदान दिने कार्यक्रमहरुलाई पहिलो प्राथमिकता दिईने
- सार्वजनिक सेवा प्रवाहलाई छिटो, छरितो, चुस्त, दुरुस्त, सवल, सक्षम, प्रभावकारी, पारदर्शी, एवं जिम्मेवार बनाई सुशासनयुक्त नगरको रुपमा विकास गरी सेवा प्रवाहलाई नागरिक मैत्री बनाउने
- नगरकार्यपालिकाको कार्यालय र मातहतका कार्यालयहरुलाई भौतिक पूर्वाधार सम्पन्न गराइने
- नगरकार्यपालिकाको कार्यबोझ, राजश्व क्षमता, खर्चको आकार एवम् स्थानीय आवश्यकतालाई ध्यानमा राखी संगठन तथा व्यवस्थापन सर्भेक्षण सर्भे का आधारमा संगठन संरचना तयार गरिनेछ ।
- स्थानीय सेवाको गठन, संचालन, व्यवस्थापन तथा सेवाको सर्त एवं सुविधा सम्बन्धी कानून तर्जुमा गरिने ।
- नगरपालिकाबाट सम्पादन गरिने कार्यलाई मितव्ययी, प्रभावकारी, नियमित र कार्यदक्षतापूर्ण ढंगबाट सम्पादन गर्न आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली तयार गरी कार्यान्वयनमा ल्याईने ।
- जनप्रतिनिधि र राष्ट्रसेवक कर्मचारीहरुको क्षमता अभिवृद्धिका लागि तालिम सेमिनार र गोष्ठी जस्ता कार्यक्रमहरु संचालन गरिने ।
- न्यायिक समितिबाट सम्पादन हुने न्यायिक निरुपणको कार्यलाई चुस्त, दुरुस्त तथा प्रभावकारी बनाउन न्यायिक समितिका पदाधिकारीहरुको क्षमता विकास गरिने ।
- शिक्षकहरुको पेशागत विकासका लागि माग तथा आवश्यकताको आधारमा छोटो अवधिका विषयगत तथा कम्प्युटर शिक्षा जस्ता शिक्षकको क्षमता विकास तालिम सञ्चालन गरिने ।
- स्वास्थ्यकर्मीहरुलाई विविध किसिमको तालिम प्रदान गरि दक्ष बनाईने छ ।
- लैङ्गिक तथा समाजिक समावेशीकरण र लक्षित वर्गाको सशक्तिकरण गर्ने जस्ता विकासका अन्तरसम्बन्धित विषयहरु लाई प्राथमिकता दिदै समता तथा समानताको नीति लिईने

- सहधारी क्षेत्रको सिद्धान्त,मूल्यमान्यता संग तादम्यता हुनेगरी सहकारी अभियानलाई अधि वढाउन संस्थागत क्षमता वृद्धि, नियमन र सुशासन प्रवर्द्धन गरिनेछ
- कार्यरत जनशक्तीको क्षमता विकासका लागि आवश्यक तालिम तथा औजार तथा उपकरणहरुको क्रमिक व्यवस्थापन गर्दै सेवालाई प्रभावकारी बनाईने ।
- पालिकाको कार्य सम्पादनलाई छिटोछरितो, प्रविधिमैत्री, पारदर्शी र गुणस्तरीयता कायम गर्दै सूचना तथा प्रविधिको अधिकतम उपयोग गर्दै सबै वडा कार्यालय, सबै सेवाकेन्द्र तथा विद्यालयहरुमा इन्टरनेट सेवा विस्तार गरि सूचना प्रविधिमैत्री बनाईने
- जनप्रतिनिधि र कर्मचारीको क्षमता अभिवृद्धि गरि विकास र सेवा प्रवाहमा गुणस्तर कायम गर्न तालिम, प्रशिक्षण र अभिमुखीकरणका साथै भ्रमण अवलोकन गराईने ।

## २.२ क्षमता विकासका लागि पछिल्ला तीन वर्षमा गरेको वजेट विनियोजन

यस नगरपालिकाले आफ्नो सेवा प्रवाहलाई प्रभावकारी बनाउन तथा सुशासन प्रवर्द्धन, जवाफदेहि र सेवामा गुणस्तरियता कायम गर्न उपलब्ध जनशक्तिको क्षमता विकासका लागि वार्षिक रुपमा विभिन्न क्षमता विकासका कार्यक्रमहरुमा वजेट विनियोजन गरि प्राथमिकताकासाथ कार्यान्वयन गर्ने गरेको छ । पालिकाले पछिल्ला तीन आर्थिक वर्षहरुमा क्षमता विकासका लागि गरेको प्रयत्न र विनियोजन गरेको वजेट निम्नानुसार रहेको छ ।

तालिका १: क्षमता विकासका कार्यक्रमका लागि विनियोजित वजेट

आ.व.	विनियोजित वजेट	मुख्य मुख्य कृयाकलापहरु
आ.व.०७६।०७७	६१,२५,००	जनप्रतिनिधीहरु र कर्मचारीहरुलाई विभिन्न तालिम, विभिन्न विषयगत समिति उपभोक्ता समिति र न्यायिक समितिलाई तालिम, शिक्षकहरुलाई पेशागत तालिम, अध्ययन अवलोकन भ्रमण, ल्यापटप खरिद, सूचना प्रविधि तालिम, EMIS तालिम , योजना तर्जुमा तालिम आदी
आ.व.०७७।०७८	७४,००,५००	
आ.व.०७८।०७९	७५,५०,०००	

पालिकाको सेवा प्रवाहलाई चुस्त तथा प्रभावकारी बनाउन क्षमता विकासका लागि पालिकाले आफ्नो वार्षिक योजनामा प्रत्येक वर्ष केहि न केहि वजेट विनियोजन गरि क्षमता विकासका क्षेत्रमा काम गरेको देखिएता पनि क्षमता विकासका लागि अबै समय सापेक्ष थुप्रै क्रियाकलाप तथा प्रयासहरु नियमित रुपमा गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

## २.३ क्षमता विकासका लागी संचालित कार्यक्रमहरु

संस्थागत क्षमता विकास तथा मानव संसाधनको क्षमता विकासका लागी यस नगरपालिकाले प्रत्येक आर्थिक वर्षमा आवश्यक नीतिगत व्यवस्था तथा कार्यक्रमगत रूपमा बजेट विनियोजन गरि प्राथमिकताका साथ कार्यान्वयन गर्दै आएको छ । तथापि, सुशासन प्रवर्धन र सेवामा गुणस्तरियता तथा प्रभावकारीता कायम गर्न अभै थुप्रै प्रयत्नहरु गर्न आवश्यक छ । पछिल्ला तीन आर्थिक वर्षहरुमा प्राथमिकताकासाथ संचालित क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु निम्न अनुसार रहेका छन ।

तलिका २: आ.व. अनुसार क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु

आ.व.	क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु
आ.व.०७६।०७७	शिक्षकहरुका लागी पेशागत तमलिम,विभिन्न शाखाहरुका लागी ल्यापटप तथा प्रिन्टर खरिद, कर्मचारीहरुका लागी कार्यालय व्यवस्थापन तालिम, जनप्रतिनिधिहरुका लागी क्षमता विकास तालिम, कर्मचारी क्षमता विकास तालिम, शिक्षकहरुका लागी विषयगत तालिम, स्वास्थ्य स्वयं सेविकालाई तालिम, अन्तरकृया तथा समन्वय बैठकहरु, समिक्षा बैठक आदि..
आ.व.०७७।०७८	कार्यालय फर्निचर तथा उपकरण, विभिन्न विषयगत समिति तथा उप समिति बैठक संचालन,कर्मचारीहरुका लागी विभिन्न तालिम, सुचना प्रविधि तालिम र ईन्टरनेट जडान, न्यायिक समिति र सुचिकृत मेलमिलापकर्ताहरु लाई तालिम, कार्यालयका कम्प्युटर तथा प्रिन्टर खरिद आदि..
आ.व.०७८।०७९	आवश्यक औजार तथा उपकरण खरिद,कृषि तथा पशुसेवा ल्याव संचालनका लागी आवश्यक सामग्री खरिद, शिक्षकहरुको विषयगत तालिम, EMIS तालिम, योजना तर्जुमा तालिम, अन्तरकृया तथा अनुशिक्षण, सफ्टवेयर जडान, न्यायिक समिति र मेलमिलापकर्ता तालिम आदि...

पालिकाको सेवा प्रवाहलाई प्रभावकारी बनाउने प्रत्येक बजेट विनियोजन गरि क्षमता विकासका क्षेत्रमा काम गरेको देखिन्छ । जसमा संस्थागत क्षमता विकासमा भन्दा व्यक्तिगत मानव संसाधन विकासमा जोड दिईएको देखिन्छ ।

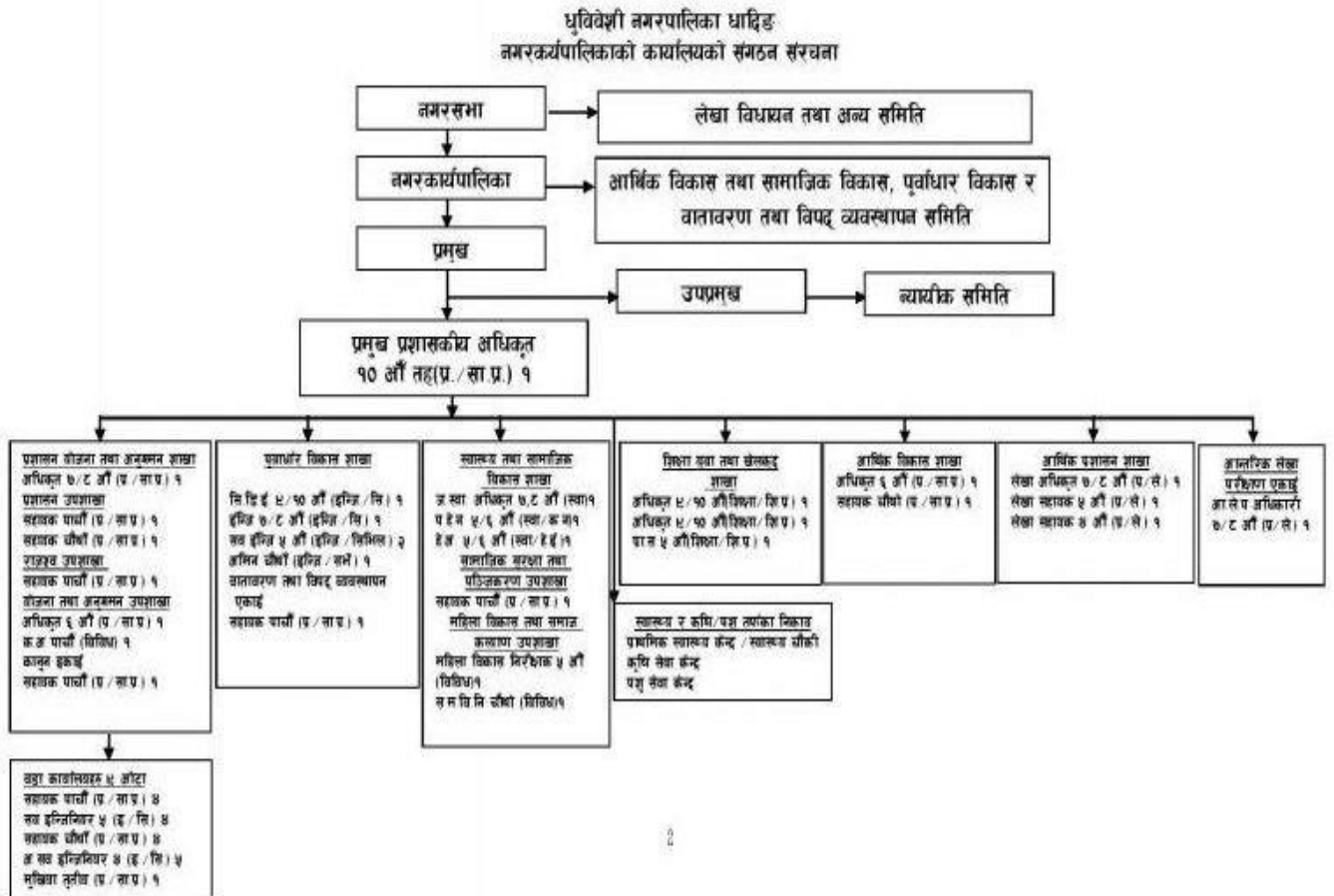
## परिच्छेद : ३ पालिकाको विद्यमान मानव संसाधन तथा संस्थागत अवस्था

### ३.१ पालिकामा विद्यमान मानव संसाधनको अवस्था

स्थानीय सरकारका रूपका संविधान प्रदत्त अधिकार र स्थानिय सरकार संचालन ऐनले प्रवन्ध गरेको व्यवस्था अनुरूप सेवा प्रवाहमा नागरिकहरुको सन्तुष्टिलाई प्राथमिकताका साथ कार्यान्वयनमा लैजान मानव संसाधन (उपलब्ध जनाशक्ति)को महत्वपूर्ण भूमिका रहन्छ । यसै तथ्यलाई आत्मसात सोहि अनुरूप उपलब्ध जनशक्तिको कार्यविभाजन तथा जिम्मेवारी बाँडफाँड गरेको छ । पालिकाको कार्य

प्रकृति तथा कार्यभारका आधारमा समय सापेक्ष संगठन विकास सर्वेक्षण गरि आवश्यकता अनुसार दरवन्दी श्रृजना तथा कार्य विवरण समेत तयार गरि नगर सभाबाट पारित गरि लागु गर्नुपर्ने हुन्छ यसै सन्दर्भमा यस पालिकाले जनशक्ति व्यवस्थापनलाई महत्व दिदै शाखागत कार्यविवरण तयार गरि उपलब्ध जनशक्तिको उचित व्यवस्थापन र प्रवन्ध गरेकोछ साथै समयसापेक्ष नविन प्रविधीमैत्री जनशक्ति निर्माका लागी समेत क्षमता विकासका विभिन्न कार्यक्रमहरुलाई प्राथमिकताका साथ संचालन गर्दै आएकोछ । जनशक्ति व्यवस्थापन सर्वेक्षण सर्भे लाई आवश्यकता अनुसार अद्यावधिक गर्दै लैजाने नीति समेत नगरपालिकाले अंगिकार गरेको देखिन्छ । अझैपनि कतिपय शाखाहरुमा विषयगत कर्मचारीहरुको अभाव छदैछ । कार्यरत स्वीकृत दरवन्दी र कर्मचारी विवरण तालिका ३ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

### धुविवेशी नगरपालिकाको संगठन संरचना



तालिका ३: कार्यरत जनशक्तिको विवरण

क्र.स.	संगठनात्मक संरचना अनुसार स्वीकृत स्थायी दरवन्दी	संख्या	पदपूर्तिको अवस्था		कैफियत
			पदपूर्ती	रिक्त	
<b>क</b>	<b>नगर कार्यपालिकाको कार्यालय तर्फ</b>				
१	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत (१०औं तह)	१	१	०	
२	अधिकृत प्रशासन (७ औं./८ औं तह)	१	१	०	
३	अधिकृत लेखा (७ औं./८ औं तह)	१	१	०	
४	अधिकृत शिक्षा (९ औं./१० औं तह)	१	१	०	
५	अधिकृत शिक्षा (छैठौं तह)	१	१	०	
६	ईन्जिनियर (९ औं./१० औं तह)	१	०	१	
७	ईन्जिनियर (७ औं./८ औं तह)	१	१	०	
८	आलेप (७ औं./८ औं तह)	१	१	०	
९	अधिकृत जनस्वास्थ्य (७ औं./८ औं तह)	१	१	०	
१०	अधिकृत पशु सेवा (छैठौं तह)	१	१	०	
११	अधिकृत प्रशासन (छैठौं तह)	१	१	०	
१२	सहायक पांचौं	८	८	०	
१३	महिला विकास निरीक्षक पांचौं तह	१	१	०	
१४	सब ईन्जिनियर	२	२	०	
१५	अमिन (छैठौं तह)	१	१	०	
१६	अ हे व (पांचौं/ छैठौं तह)	२	२	०	
१८	प्रा.स. शिक्षा	१	१	०	
१९	लेखापाल	१	१	०	
२०	सह लेखापाल	१	०	१	
<b>ख</b>	<b>वडा कार्यालय तर्फ</b>				
१	सहायक पांचौं	४	४	०	
२	सहायक चौथो	४	४	०	
३	सब ईन्जिनियर	४	२	२	
४	अ सब ईन्जिनियर	४	४	०	

नगरपालिकाको कामको प्रकृति र चाप अनुसार उपलब्ध जनशक्ति प्रयाप्त नै देखिन्छ । स्वीकृत दरवन्दी वाहेक आवश्यकताका आधारमा नगरपालिकाले आफ्नै श्रोतबाट व्यहोर्ने गरि सेवा करारमा समेत कर्मचारी नियुक्त गरेको छ जसले गर्दा कर्मचारी अभाव खटकिएको देखिदैन । तर उपलब्ध कर्मचारीहरुको वृत्तिविकास र क्षमता विकास आवश्यक देखिएको छ, जसले गर्दा कर्मचारीहरुमा उत्प्रेरणा श्रृजना भई सेवा प्रवाहमा सकारात्मक असर पर्छ । यसर्थ, उपलब्ध जनशक्तिको व्यवस्थापन र परिचालनका लागि उत्प्रेरणा उत्तिकै महत्वपूर्ण औजार हो ।



## ३.२ पालिकाको समग्र संस्थागत विकासको अवस्था(सवल र सुधार गर्नुपर्ने पक्ष)

पालिकाको संगठनात्मक तथा समग्र सेवा प्रवाहको अवस्था विश्लेषण गरि पालिकाको सवल पक्ष, सुधार गर्नुपर्ने पक्ष मुख्यमुख्य अवसर तथा चुनौतीहरूको पहिचान गरि सेवा प्रवाहका लागि क्षमता विकासका क्षेत्रमा देखिएका अन्तरालहरूलाई समयमै सम्बोधन गर्न सहभागितात्मक विधिको प्रयोगवाट पालिकाको SWOT विश्लेषण गरिएको छ जसको समग्र अवस्था तालिका ४ मा राखिएको छ ।

तालिका ४: पालिकाको SWOT विश्लेषण

(क) सवल पक्ष (Strength)	(ख) कमजोर पक्ष (Weakness)	(ग) अवसर (Opportunity)	(घ) चुनौती (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>पालिकाको आफ्नै व्यवस्थित प्रशासनिक भवन निर्माणको अन्तिम चरणमा रहेको</li> <li><b>LISA</b> मा राम्रो अवस्था (८१. ७५)</li> <li>काठमाडौंको नजिक हुनु, मुख्य राजमार्गहरू यही नगर हुदै संचालनमा रहनु,</li> <li>औद्योगिक र कृषि उत्पादनको बजारसम्मको सहज पहुँच हुन सक्ने स्थानमा अवस्थित हुनु</li> <li>औद्योगिक क्षेत्रको विकास गर्न सकिने क्षेत्रहरू रहेका ।</li> <li>भिमहुंगा लामीडाँडा सडक काठमाण्डौं केन्द्र देखी यसै नगरपालिका क्षेत्र भएर गल्छि सम्म आवागमन गर्न सजिलो भएको छ । जसले गर्दा त्यस क्षेत्रका नगरवासीहरूको आर्थिक उन्नती हुने अपेक्षा गरिएको छ ।</li> <li>नौविसे देखी कलंकी सम्मको ट्राफिक जामलाई न्यूनीकरण गर्न नौविसे नागहुंगा सुरुडमार्गले सहजता पुग्ने देखिन्छ ।</li> <li>उत्प्रेरित, उद्यमशील, जागरुक, सचेत एवं विकासप्रति प्रतिबद्ध धुनिवेशी नगरवासी</li> <li>संघीय राजधानी काठमाण्डौंमा बसोबास गर्ने वासिन्दाहरूको लागि वैकल्पिक बसोबास स्थानको रूपमा विकसित गर्न सकिने नजिकको सम्भावित नगरपालिका ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>आवश्यकता अनुसारका कतिपय ऐन, नियमावली, कार्यविधि तथा निर्देशिकाहरू अझै बन्न नसकेको र वनेका कानूनहरूको समेत प्रभावकारी कार्यान्वयन हुन नसकेको ।</li> <li>आन्तरिक आय वृद्धिका क्षेत्रहरू न्यून हुनु ।</li> <li>काठमाण्डौंको नजिकै भएको भएता पनि यस क्षेत्रमा मेडिकल कलेज, विश्वविद्यालय, भौतिक सुविधा सम्पन्न अस्पतालहरूको निर्माण हुँन नसक्दा नगरवासीहरूलाई सेवा लिन, उच्चस्तरको शिक्षा आर्जन गर्न, अन्य अवसरहरू प्राप्त गर्न केन्द्रमानै धाउनुपर्ने अवस्था आएको छ</li> <li>व्यवस्थित ढङ्गबाट औद्योगिकीकरण हुन नसक्नु</li> <li>नगरपालिका क्षेत्रभित्र संचालित सबै उद्योग व्यवसायहरूलाई अभिलेखीकरण गरी करको दायरामा ल्याउने, दर्ता, नविकरण र अनुगमन गर्ने जस्ता कार्यहरू प्रभावकारी ढंगबाट हुननसक्नु ।</li> <li>योजना तर्जुमा तथा प्राथमिकीकरणमा</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>निर्माणाधिन सुरुडमार्ग र अन्य वैकल्पिक मार्गहरू बन्दै जानु ।</li> <li>प्राविधिक शिक्षालय निर्माणको थालनी हुनु जसको कारण दक्ष जनशक्ति उत्पादनको सम्भावना देखिनु ।</li> <li>आन्तरिक तथा बाह्य पर्यटन अभिवृद्धिको लागि होटल व्यवसाय गर्न र अन्य पर्यटक क्षेत्रको विकासको लागि चन्द्रागिरी, नागार्जुन र थाहा नगरका सिमा र आसपासका क्षेत्रमा पर्यटन क्षेत्रको विकासमा साभेदारी गर्न सकिने ।</li> <li>केन्द्र सरकारसँग जोडिएको यो नगरपालिकाको भविष्य आगामी दिनमा चन्द्रागिरी नगरपालिकासँग हातेमालो गरी काठमाण्डौं महानगरपालिकाको समकक्षी नगरपालिका हुने र तिव्र सहरीकरण, बजारीकरणको र औद्योगिकीकरणको विकासको प्रवल सम्भावना रहेको छ ।</li> <li>क्षमता विकास तर्जुमाको लागि छनौट हुनु: बाग्मती प्रदेश अन्तर्गतको प्रदेश सुशासन केन्द्र, बाग्मतीवाट स्थानीय तहको क्षमता विकास योजनामा यस</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>क्षमता विकासको अवधारणा र यसको महत्वबारे जनप्रतिनिधिलाई प्रष्ट पार्नु तथा क्षमता विकासको अपनत्व वृद्धि गर्नु एक मुख्य चुनौतिको रूपमा देखिएको ।</li> <li>योजना तर्जुमा गर्दा पालिकाको संस्थागत विकास तथा मानवसंसाधन क्षमता विकासमा आवश्यकता अनुसार प्रशस्त बजेट विनियोजन गर्नु अर्को महत्वपूर्ण चुनौती हो ।</li> <li>भू उपयोग नीति बन्न नसक्दा जग्गाको अव्यवस्थित प्रयोग बढ्दै गएको छ । खेतियोग्य जमिनको प्रयोग खेति गर्ने कार्यमा घट्दै गएको छ ।</li> <li>सामुदायिक विद्यालयहरूको शैक्षिक गुणस्तर बढाउने, शिक्षकको क्षमता विकास, विद्यार्थीको कक्षा छोड्ने दर घटाउने र विद्यालयको शैक्षिक सूचकको आधारमा अनुगमन गर्न सकिएको छैन</li> <li>काठमाण्डौं उपत्यकाको फोहोरमैला डम्पिङ साईट रहेको ओखरपौवाको लिचेड कोल्फुखोलामा मिसिदा धुनिवेशीका कृषकहरूको खेतियोग्य जमिन, वालीनाली र स्वास्थ्यमा असर परेको छ</li> <li>आन्तरिक आय न्यून रूपमा परिचालन</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● फोहोरमैलाको व्यवस्थापनको कार्यलाई व्यवस्थित गर्ने कार्यको थालनी ।</li> <li>● गाउँ सभा र कार्यपालिका बैठकहरूव्यवस्थित तरिकाले संचालन गर्न कार्यविधिवनेको</li> <li>● विभिन्न समितिको गठन गरी नियमित रूपमा बैठक बस्नु पर्ने व्यवस्था भएको ।</li> <li>● आय-व्ययको विवरण कानुनी व्यवस्था बमोजिम सार्वजनिक भएको</li> <li>● सामाजिक सुरक्षा भत्ताको बितरण बैकिङ्ग प्रणाली मार्फत हुनु ।</li> <li>● व्यक्तिगत घटना दर्ता अनलाईन मार्फत हुने गरेको</li> <li>● न्यायिक समिति मार्फत हुने उजुरी दर्ता र फर्चौटको व्यवस्थित अभिलेखिकरण हुने गरेको साथै वार्षिक प्रगति प्रतिवेदन सभामा छलफल हुने गरेको</li> <li>● ९ वटा वडा मध्ये ६ वटा वडाको आफ्नै प्रशासकीय भवन, २ वटा वडाको कार्यालय भाडाको भवनमा र १ वटा वडाको वडा कार्यालय सामुदायिक भवनमा रहेको</li> </ul>	<p>विषयगत समितिहरूको भूमिका अझै प्रभावकारी हुन नसकेको</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● आन्तरिक स्रोतको पहिचान र परिचालनमा राजश्व परामर्श समितिलाई प्रभावकारी रूपमा परिचालन गर्न नसक्नु</li> <li>● शाखागत कार्य विवरण र कर्मचारीहरूको कार्यविवरण अझै वन्न नसकेको</li> <li>● शाखा प्रमुखसंग कार्यसम्पादन सम्झौता नभएको ।</li> <li>● मध्यमकालीन खर्च संरचना तयार नहुनु</li> <li>● विभिन्न समितीहरूको संस्थागत विकासका लागि बैठक संचालन सम्बन्धी कार्यविधि नभएको ।</li> <li>● संस्थागत प्रबन्ध, सेवा प्रवाह र वार्षिक विकास कार्यक्रम कार्यान्वयनको अनुगमन सम्बन्धी सफ्टवेयर लागु गर्न नसकिएको</li> </ul>	<p>गाउँपालिका छनौट हुनु एउटा अवसरको रूपमा लिईएकोछ ।</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● राजस्वको दायरा फराकिलो बनाई राजश्व वृद्धि गर्न सकिने अवसर रहेको</li> <li>● अन्तरसरकारी समन्वय र सहजीकरणको व्यवस्था भएको</li> <li>● अधिकांश भुक्तानीहरू वैकिंग प्रणाली मार्फत भुक्तानी भएको अवस्था र इ-पेमेन्ट समेत गर्न सकिने अवसर भएकाले अनियमितता घटी सुशासन कायम गर्न सकिने अवसर ।</li> <li>● पालिकाको आवधिक योजना, तथा विषयगत गुरुयोजना तर्जुमा तथा अद्यावधिक गरि पालिकाको समग्र विकास गर्न सकिने अवसर ।</li> <li>● कृषिमा व्यवसायीकरण गरी 'एक वडा, एक उत्पादन' को अवधारणा लागु गरी जनताको आयस्तर बढाउन सकिने,</li> </ul>	<p>भएको र विकासको माग सम्बोधन गर्न साधनको न्यूनता रहेको छ ।</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● यस नगरपालिका क्षेत्रभित्र स्थापना भएका ईटा भट्टा, सिमेन्ट उद्योग, ग्याँस उद्योगहरूले वातावरणमा असरपार्ने धुँवाधुलो प्रदूषण र वालीनाली उत्पादनमा प्रत्यक्ष असर गरी जनजीवन नै कष्टकर बनाउँदै लगेको छ । यसको निराकरणको लागि यस नगरपालिकाले वैकल्पिक बाटो अवलम्बन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।</li> <li>● निजी, सार्वजनिक तथा गैरसरकारी संस्थासंगको नगद लागत साभेदारीमा क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू संचालन गर्नु , क्षमता विकास मार्फत दिगो विकासका अन्तराअन्तराष्ट्रिय लक्ष्यलाई स्थानीयकरण गर्नु ।</li> <li>● क्षमता विकास मार्फत दिगो विकासका अन्तराष्ट्रिय लक्ष्यलाई स्थानीयकरण गर्नु</li> </ul>
--	---	--	---

### ३.३ कार्यालय पूर्वाधार तथा कार्यालय उपकरणको अवस्था

यस नगरपालिकाले नगरकार्यपालिकाको कार्यालयबाट प्रवाह हुने सेवाहरुलाई व्यवस्थित गर्न, कार्य सम्पादनमा मितव्ययिता ल्याउन, समयको बचत गर्न तथा प्रविधि मैत्री सेवा प्रवाहका लागी आवश्यक पूर्वाधार, उपकरण तथा औजारहरुको व्यवस्थापन गर्ने लगेकोछ । कार्यालयको पूर्वाधार तथा उपकरणहरुको विवरण तालिका ५ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका ५: कार्यालयको पूर्वाधार तथा उपकरणको विवरण

सि.नं.	पूर्वाधार/उपकरणको नाम	संख्या	अवस्था	कैफियत
१	पालिकाको आफ्नो भवन	१	चालु	
२	पालिकाको ९ वडा मध्ये आफ्नो भवन भएको वडा	६		
३	वारुण यन्त्र	१	चालु हालतमा छ ।	
४	चारपांग्रे गाडी	३	चालु हालतमा छ ।	
५	मोटरसाइकल	२८	चालु हालतमा छ ।	
६	स्कुटर	१	चालु हालतमा छ ।	
७	डेस्क टप कम्प्युटर	५९	चालु अवस्थामा	
८	ल्याप टप कम्प्युटर	१५	चालु अवस्थामा	
९	फ्याक्स मशिन	२	चालु अवस्थामा	
१०	फोटोकपी मशिन	७	चालु अवस्थामा	
११	Scanner मशिन	४	चालु अवस्थामा	
१२	पावर प्वाइन्ट प्रोजेक्टर	२	चालु अवस्थामा	
१३	LED टिभी	२	चालु अवस्थामा	
१४	क्यामेरा	१	चालु अवस्थामा	
१५	टेलिफोनसुबिधा/टेलिफोनइन्टर कनेक्शन (पालिका)	२		
१६	टेलिफोनसुबिधा(वडामा)	उपलब्ध रहेको		
१७	इन्टरनेट सुबिधा (पालिकामा)	उपलब्ध रहेको		
१८	इन्टरनेट सुबिधा (वडामा )	सबै वडामा ल्यापटप र कम्प्युटर उपलब्ध छ ।		

पालिकाको समग्र सेवा प्रवाह त्यहां उपलब्ध कार्यालय पूर्वाधार र उपकरण तथा त्यसको प्रभावकारी प्रयोगमा समेत निर्भर रहने भएकाले पालिकाको क्षमता विकासका लागि एउटा महत्वपूर्ण पाटोका रूपमा रहन्छ । यसर्थ, माथी उल्लेख अनुसारका कार्यालय पूर्वाधार उपकरणहरु पूर्णरूपमा प्रयाप्त होईनन् । त्यसैले पालिकाको अवस्था विश्लेषणका क्रममा विभिन्न शाखाहरुवाट औल्याईएका आवश्यकता अनुसारका थप उपकरणहरुको समय सापेक्ष प्रवन्ध गर्दै लानुपर्ने देखिन्छ ।

### **३.४ विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था बीचको अन्तराल**

यस नगरपालिकाको समग्र संस्थागत तथा मानवसंसाधनको अवस्था विश्लेषण गर्दा कामको प्रकृति र चाप अनुसारको आवश्यक जनशक्ति व्यवस्थापन तुलनात्मक रूपमा सन्तोषजनक देखिन्छ । नयां प्रशासनिक भवन अझै वन्ने क्रममा नै रहेकाले भौतिक संरचनाको हिसावले प्रयाप्त खुला ठाउँ भएका कार्यकक्षहरु नहुंदा काम गर्न र सेवाग्राहीहरु संग आवश्यक छलफल तथा परामर्श गर्न कठिनाई हुनेगरेको छ, जसले गर्दा सेवाग्राहि र सेवाप्रदायक बीचको अन्तरकृत्यामा अपेक्षित ध्यान दिन सकिएको छैन । सेवाग्राही र सेवा प्रदायक बीचको अन्तरकृत्याले सुशासन प्रवर्धनमा सहयोग गर्ने भएकाले पनि उनीहरु संगको अन्तरकृत्या गर्ने गरि कार्यकक्ष व्यवस्थापन गर्न जरुरी छ । समग्रमा विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था बीचको अन्तराललाई तालिका ६ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका ६: विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था बीचको अन्तराल

क्षमता विकासका क्षेत्रहरू	विद्यमान/वर्तमान क्षमता स्थिति	अपेक्षित क्षमता	क्षमता न्युनता (अन्तराल)
नगर सभाको व्यवस्थापन	<ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यविधी तयार भएको</li> <li>प्रारम्भमा सामान्यतया नगरसभा वर्षको एक पटक मात्रै बस्ने गरेको तर पछिल्ला वर्षहरूमा आएर वर्षको दुई पटक नगरसभा बस्ने गरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>नगर सभा संचालन कार्यविधीमा व्यवस्था भए वमोजिम नगरसभा व्यवस्थित तरिकाले संचालन भएको हुनुपर्ने</li> <li>वर्षका कम्तीमा पनि दुई पटक सभा बसि आवश्यक नीति नियम , बजेट ता कार्यक्रम र समसामयिक विषयमा छलफल भएको हुनुपर्ने</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>नगरसभामा सभाका सदस्यहरूले व्यापक रूपमा छलफलमा सहभागिता जनाउने परिपाटी विकास भैनसकेको</li> <li>नगरसभा वस्तुपूर्व एजेण्डा हरु तयार गरि कार्यविधीमा तोकिए अनुसार अध्ययनका लागि निश्चित समय अगाडी सभा सदस्यहरूलाई दिने परिपाटीको पुर्ण विकास भैनसकेको, दिईएका एजेण्डा तथा कार्यविधीको पनि अध्ययनको कमि रहेको</li> </ul>
कार्यपालिका बैठक व्यवस्थापन तथा निर्णय प्रकृया	<ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यपालिका बैठक संचालन कार्यविधी तयार भएको</li> <li>कार्यपालिका बैठक भरसक महिनामा एक चोटी बस्ने प्रयत्न गरिएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यपालिका बैठक संचालन कार्यविधी तयार भई सोही अनुसार कम्तिमा पनि महिनाको एक पटक कार्यपालिका बैठक बसि समसामयिक विषयमा छलफल भई आवश्यक निर्णय हुने गरेको</li> <li>अघिल्लो बैठकले गरेका निर्णयहरूको कार्यान्वयन अवस्था वारे समीक्षाभई आवश्यक सुधारात्मक निर्णयहरू हुने गरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>अघिल्लो कार्यपालिकाका निर्णयहरू पछिल्लो कार्यपालिकामा समिक्षा हुने परिपाटीको पुर्ण विकास हुन नसकेको</li> </ul>
कार्यपालिकाको आफ्नै प्रशासनिक भवन वाट नागरिकमैत्री सेवा	<ul style="list-style-type: none"> <li>नयां प्रशासनिक भवन निर्माणको अन्तिम चरणमा</li> <li>हाल कार्यालय रहेको भवन पनि भरसक व्यवस्थित बनाईएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>व्यवस्थित र सुविधा सम्पन्न प्रशासनिक भवन वाट चुस्त र प्रभावकारी सेवा प्रवाह भएको</li> <li>सेवाग्राहीमैत्री भवन र कार्यकक्ष भएको</li> <li>सहायता कक्षहरू वाट नागरिकलाई सेवामा पहुंच स्थापित गर्न सहज भएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>अब बनिरहेको भवनको निर्माण कार्य छिटो सकि हरेक नागरिकको सेवामा पहुंच हुने गरि सेवाग्राहीमैत्री कार्यकक्ष निर्माण गरिनु पर्ने</li> </ul>
दूरदृष्टि र रणनीतिक (आवधिक तथा विषयक्षेत्रगत गुरु योजना वा एकिकृत) योजना	<ul style="list-style-type: none"> <li>एकिकृत नगर विकास योजना, सडक गुरुयोजना तयार भएको</li> <li>राजश्वमा सफ्टवेयर प्रयोगमा ल्याईएको</li> <li>डिजिटल नगरप्रोफाइल तयार</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>पालिकाको आवधिक योजना निर्माण भई सोहि अनुसार वार्षिक योजना तर्जुमा भई नतिजामुखी योजनाहरू वन्ने गरेको</li> <li>विभिन्न विषयगत क्षेत्रका गुरु योजनाहरू निर्माण भई कार्यान्वयन भएको</li> <li>पालिकाको एकिकृत तथा रणनीतिक योजनाहरू वनि व्यवस्थित र चरणवद्ध विकासको थालनी भएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>आवधिक तथा विषयगत क्षेत्र अनुसारका गुरुयोजना हरु नवनेका कारण व्यवस्थित र चरणवद्ध विकासको अभै थालनी हुन नसकेको</li> <li>सडक मापण्ड तयार भएको भएता पनि कार्यान्वयनमा सहजिकरण नभएको</li> <li>वार्षिक योजना तर्जुमा प्रकृयालाई अभै व्यवस्थित र प्रभावकारी बनाउन नसकिएका</li> </ul>

<p>आवश्यक ऐन कानून तर्जुमा र कार्यान्वयन</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>हालसम्म १८ वटा ऐन हरू, ५ वटा नियमावलीहरू, ३ वटा निर्देशिकाहरू, ४४ वटा कार्यविधहरू, १ वटा नीति, १ वटा मापदण्ड, १ ओटा दिग्दर्शन तथा १ वटा प्रतिकार्ययोजना गरी जम्मा ७४ वटा आवश्यक कानूनहरू वनेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>नेपालको संविधानको अनुसुचि ८ का व्यवस्था गरिएका स्थानीय तहका एकल अधिकार र साभा अधिकारका क्षेत्रहरू तथा स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ ले परिकल्पना गरे वमोजिमका आवश्यक कानूनहरू निर्माण भई सोही अनुसार प्रभावकारी सेवा प्रवाह हुने गरेको</li> <li>सभावाट पास भएका सबै कानूनहरू स्थानीय राजपत्र र पालिकाको वेबसाईटमा प्रकाशन भएको</li> <li>वनेका ऐन कानून वारे कार्यपालिका पदाधिकारीहरू, सबै शाखागत कर्मचारीहरू लगायत अन्य सरोकारवालाहरूलाई अभिमुखिकरण भएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>संघवाट उपलब्ध गराईएका नमुना कानूनको परिधीभित्र रही ७४ वटा कानूनहरू निर्माण भएको भएता पनि कतिपय कानूनहरू स्थानीय आवश्यकता अनुसार स्थानीयकरण गर्न नसकिएको</li> <li>वनेका कानूनहरूको प्रभावकारी कार्यान्वयन हुन नसकेको</li> <li>कानूनहरू निर्माण गरिएता पनि कार्यान्वयनका लागी आवश्यक संयन्त्र तथा क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू नभएको</li> </ul>
<p>संगठन तथा व्यवस्थापन विकास</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>पालिकाको कार्य प्रकृति र सेवा प्रवाहका क्षेत्र अनुसार संगठन तथा व्यवस्थापन विकास सर्वेक्षण सर्भे गरि संगठन तथा व्यवस्थापन विकास सर्वेक्षण सर्भे समयानुकुल अद्यावधिक नभएको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>पालिका कार्य प्रकृति र सेवा प्रवाहका क्षेत्र अनुसार संगठन तथा व्यवस्थापन विकास सर्वेक्षण गरि समयानुकुल संगठन तथा व्यवस्थापन विकास योजना वनेको</li> <li>संगठन तथा व्यवस्थापन विकास योजनाले निर्दिष्ट गरे अनुरूपका स्वीकृत दरवन्दी र जनशक्तिको व्यवस्थापन भई प्रत्येक शाखालाई कार्यविवरण उपलब्ध गराईएको</li> <li>कार्यविवरणका आधारमा प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र विषयगत शाखा प्रमुखहरू बीच कार्य सम्पादन सम्भौता भएको र सोही आधारमा कार्य सम्पादन मुल्यांकन हुने गरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>पालिकाको कार्य प्रकृति र सेवा प्रवाहका क्षेत्र अनुसार संगठन तथा व्यवस्थापन विकास सर्वेक्षण अद्यावधिक नगरिएको</li> <li>कार्यविवरणका आधारमा प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र विषयगत शाखा प्रमुखहरू बीच कार्य सम्पादन सम्भौता नभएको र सोही आधारमा कार्य सम्पादन मुल्यांकन हुने परिपाटीको थालनी गर्न नसकिएको</li> </ul>
<p>वडा कार्यालय व्यस्थापन</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>वडा कार्यालयहरू आफ्नै वडा कार्यालय भवनवाट संचालित रहेका</li> <li>विभिन्न कारणले (कर्मचारीहरूको न्युनता र सरुवा) ले वेलावेला वडा सचिव रिक्त रहदा सेवा प्रवाहमा केही असहजता हुने गरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>वडा कार्यालयहरूका आफ्नै वडा कार्यालय भवन (प्रशासनिक भवन) निर्माण भई सोही भवनवाट एकिकृत सेवा प्रवाह हुने गरेको</li> <li>सबै वडामा वडा सचिव र आवश्यकता अनुसार सहायक कर्मचारीहरू व्यवस्थापन भएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>वडा कार्यलयमा आवश्यकता अनुसार स्थायी दरवन्दीको व्यवस्थापन गर्न नसकिएको</li> <li>वडा कार्यालयको सेवालार्ई अबै व्यवस्थित र छिटोछरितो वनाउन सूचना प्रविधीको विस्तार गर्न र सूचना प्रविधि वारे दक्षता अभिवृद्धि गर्न नसकेको</li> </ul>
<p>न्यायिक समितिको कार्यप्रणाली तथा कार्य सम्पादन</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>न्यायिक समितिको कार्य सम्पादन कार्यविधी निर्माण भई सोहि अनुरूप न्यायिक निरुपण तथा किनारा हुने</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>न्यायिक समितिको कार्य सम्पादन कार्यविधी निर्माण भई सोहि अनुरूप न्यायिक निरुपण तथा किनारा भएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>न्यायिक समितिको काम कर्तव्य र अधिकारवारे नयां न्यायिक समिति र निर्वाचित नगर उपप्रमुख लगायत जननिर्वाचित पदाधिकारीहरू</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>गरेको</li> <li>न्यायिक समितिको सचिवालय स्थापना भएको</li> <li>न्यायिक सहजकर्ताको व्यवस्था गरिएको</li> <li>न्यायिक समितिको वार्षिक प्रतिवेदन सभामा पेश भई छलफल हुने गरेको</li> <li>सामुदायिक मेलमिलाप कर्ताहरूलाई सुचिकृत गरिएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>न्यायिक समितिको सचिवालय स्थापना भएको</li> <li>न्यायिक सहजकर्ताको व्यवस्था गरिएको</li> <li>न्यायिक समितिको वार्षिक प्रतिवेदन सभामा पेश भई छलफल हुने गरेको</li> <li>सामुदायिक मेलमिलाप कर्ताहरू लाई सुचिकृत गरिएको</li> </ul>	लाई अभिमुखिकरण गर्नुपर्ने
विषयगत समिति तथा उप समितिहरूको परिचालन	<ul style="list-style-type: none"> <li>विभिन्न विषयगत समितिहरू गठन भएका</li> <li>केवल वार्षिक योजना निर्माणको वेला मात्र प्रकृया पुरा गर्न बैठक बस्ने गरेका</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>स्थानीय सरकार संचालन ऐन अनुसारका विभिन्न विषयगत समिति तथा उप समितिहरू गठन भई कृयाशील रहेका</li> <li>योजना तर्जुमा प्रकृयामा विषयगत समिति तथा उप समितिहरूको भूमिका प्रभावकारी रहेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>विभिन्न विषयगत समितिहरू गठन भएका तर सकृय नरहेका</li> <li>केवल वार्षिक योजना निर्माणको वेला मात्र प्रकृया पुरा गर्न बैठक बस्ने गरेका</li> <li>विषयगत समितिहरूको क्षमता विकास गर्नुपर्ने</li> </ul>
सामाजिक समावेशीकरण तथा निर्णय प्रकृयामा सहभागिता	<ul style="list-style-type: none"> <li>लैससास नीति बनेको</li> <li>लैससास सम्पर्क व्यक्ति चयन गरिएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>सामाजिक समावेशीकरणलाई मूलप्रवाहिकरण गर्न लैगिक समानता तथासामाजिक समावेशीकरण नीति बनेको</li> <li>लैससास शाखा तथा फोकल व्यक्ति चयन भएको</li> <li>वार्षिक रूपमा लैससास परिक्षण र लैगिक उत्तरदायी वजेटिंग भएको हुनुपर्ने</li> <li>योजना तर्जुमाका हरेका चरणहरू र निर्णय प्रकृयामा सहभागितात्मक पद्धती अवलम्बन गरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>वार्षिक रूपमा लैससास परिक्षण गर्नुपर्ने</li> <li>लैगिक उत्तरदायी वजेटिंग पद्धती अवलम्बन गर्नुपर्ने</li> <li>लैससास वारे कर्मचारी र जनप्रतिनिधी दुवैको क्षमता विकास हुनुपर्ने</li> </ul>
सहकार्य, समन्वय तथा साभेदारी	<ul style="list-style-type: none"> <li>आवश्यकता अनुसार समन्वय, सहकार्य तथा साभेदारी गर्ने गरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>समन्वय, सहकार्य र साभेदारीका लागि साभेदारी क्षेत्रहरू पहिचान गरिएको</li> <li>समन्वय सहकार्य र साभेदारीका लागि रणनीतिक नीतिहरू बनेको र संघ, प्रदेश तथा अन्य स्थानीय तहहरू संग कार्यगत समन्वय स्थापना</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>समन्वय, सहकार्य र साभेदारीका लागि साभेदारी क्षेत्रहरू पहिचान गरि नियमित रूपमा समन्वय सहकार्य तथा साभेदारीता प्राथमिकता दिनुपर्ने</li> <li>समन्वय सहकार्य र साभेदारीका लागि रणनीतिक नीतिहरू नबनेकोले आवश्यक रणनीतिक नीतिहरू बनाएर सोही अनुरूप समन्वय स्थापित गर्दैजाने</li> </ul>

<p>पारदर्शिता तथा गुनासो सुन्ने प्रणाली</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● गुनासो सुन्ने अधिकारी र सुचना अधिकारी तोकिएको</li> <li>● वेबसाईट तथा फेसबुक पेज अपडेट गर्ने गरिएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● पारदर्शिता तथा सुशासन प्रवर्धनका लागि सुशासनका औजारहरूको नियमित र प्रभावकारी प्रयोग भएको</li> <li>● सार्वजनिक सुनुवाई, सामाजिक परिक्षण, सार्वजनिक परिक्षण, वार्षिक समिक्षा, प्रगति प्रतिवेदनहरूको प्रकाशन लगायतका विधि र प्रकृयाहरूको अवलम्बन भएको</li> <li>● गुनासो सुन्ने अधिकारी र सूचना अधिकारी तोकिएका</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सार्वजनिक सुनुवाई, सामाजिक परिक्षण, सार्वजनिक परिक्षण नागरिक वडापत्र, गुनासो पेटिका, नागरिक अभिमत पत्र लगायतका सुशासन प्रवर्धनका औजारहरूको प्रयोग गर्नुपर्ने</li> <li>● सुशासन तथा सदाचार प्रवर्धनका लागि निती तथा कार्यविधी बनाएर सेवामा नागरिक हरुको सन्तुष्टि वढाउन पहल गर्नुपर्ने</li> <li>● कार्यपालिका र सभाका हरेक निर्णयहरू वेबसाईटमा सार्वजनिक गर्ने परिपाटी नबसेकोले त्यस्तो परिपाटी वसाल्नुपर्ने</li> </ul>
<p>अनुगमन तथा मूल्यांकन</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● उपप्रमुखज्युको अध्यक्षतामा अनुगमन समिति वनेको र योजना फरफारक पुर्व अनुगमन हुनेगरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● अनुगमन तथा मूल्यांकन संयन्त्र प्रभावकारी भएको</li> <li>● उपप्रमुखज्युको अध्यक्षताको अनुगमन समिति सकृय रहेको</li> <li>● हरेक विकास निर्माणका कामहरूको नियमित अनुगमन हुने गरेको</li> <li>● अनुगमन समितिको प्रतिवेदन माथी कार्यपालिका बैठकमा छलफल हुनेगरेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● अनुगमन समितिको प्रतिवेदन माथी छलफल गर्ने र आवश्यक सुधारात्मक कदमहरू चाल्ने परिपाटीको विकास नभएको</li> <li>● अनुगमन समितिका पदाधिकारी हरुको क्षमता विकास गर्नुपर्नेमा कमि</li> </ul>
<p>संस्थागत मुल्य मान्यता</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● संस्थागत मुल्यमान्यता स्थापित हुन नसकेको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● संस्थागत मुल्य मान्यता स्थापित भई आफ्नो वेग्लै पहिचान कायम भएको</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● संस्थागत मुल्यमान्यता स्थापित हुन नसकेको</li> </ul>



## परिच्छेद : ४ क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य, उद्देश्य तथा अपेक्षित नतिजा

### ४.१ क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य

क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य स्थानीय तह प्रतिको जनताको बढ्दो आकांक्षा पुरा गर्न सक्ने दक्षतायुक्त संरचनाका रूपमा नगरपालिकालाई रूपान्तरित गर्ने तथा नगरपालिकाको शासकीय स्तरमा अझ बढी सुधार र स्तरोन्नति गर्न विकास व्यवस्थापन, संगठनात्मक व्यवस्थापन, सुशासन एवं सेवा प्रवाह लगायतका क्षेत्रहरूमा क्षमता अभिवृद्धि गर्ने रहेको छ ।

### ४.२ उद्देश्य

क्षमता विकास योजनाको उद्देश्य निम्नानुसार रहेका छन्:

- नगरपालिका क्षेत्रको आधारभुत सेवा प्रवाहमा संलग्न मानवीय संसाधनको दक्षतामा स्तरोन्नति गर्ने,
- सेवा प्रवाहको निम्ति आवश्यक पर्ने आधारभुत साधन, प्रणाली एवं प्रकृत्यामा सुधार तथा परिमार्जन गर्ने,
- सेवा प्रवाहको स्तरलाई सुधार गर्न स्थानीय नेतृत्वलाई अझ दक्ष बनाई उनीहरूको सहभागिता, ज्ञान, सीप र क्षमताको उच्चतम सदुपयोग गर्ने,
- सेवा प्रवाह, विकास र सुशासनलाई दक्ष, समावेशी, पारदर्शी र प्रभावकारी बनाउने,
- आम नागरिकलाई प्रदान गरिने न्यूनतम सेवाहरू प्रदान गर्न विकासका सबै साभेदारहरू बीच उच्चस्तरको समन्वय र सहकार्य विकास गरी सहभागीतात्मक विकास अवधारणालाई संस्थागत गर्ने,
- वित्तीय अनुदान र अन्य सहयोगहरूको व्यवस्थापनको पूर्ण उपयोग गर्न स्थानीय तह संस्थागत स्व-मूल्यांकन प्रणालीका सूचक अनुसार आवश्यक थप कार्य सम्पादन गर्ने,
- सेवाग्राहीहरू र सेवा प्रदायकहरूको सोंच र क्षमतामा सकारात्मक परिवर्तन गरी सेवा प्रवाहमा अपनत्व र गुणात्मक सुधार गर्ने,
- क्षमता विकासका कार्यहरूको गुणस्तर नियन्त्रण र त्यसको सुनिश्चितताको व्यवस्था गर्न उपयुक्त संस्थागत संरचना तथा संयन्त्रको विकास गर्ने,
- नेपाल सरकारबाट प्रदान गरिने अनुदान तथा थप अनुदान अधिकरूपमा प्राप्त गर्न स्थानीय तह संस्थागत स्व-मूल्यांकन प्रणालीका सूचकहरू प्राप्तीमा योगदान पुग्ने गरी संस्थागत तथा व्यवस्थापकीय क्षेत्रमा सुधार ल्याउने ।

### ४.३ अपेक्षित नतिजा

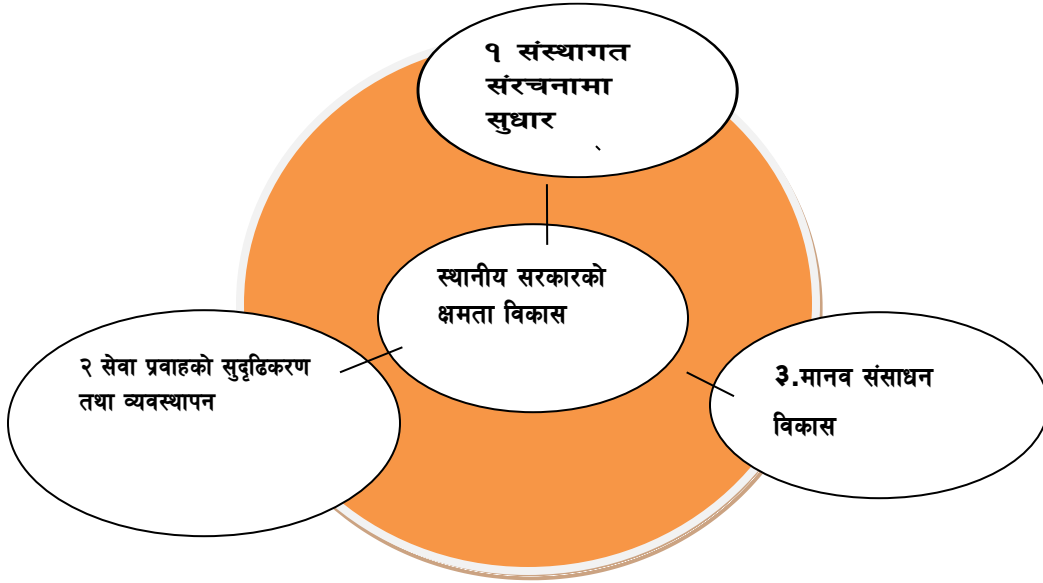
पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमाको अपेक्षित नतिजा निम्नानुसार रहेका छन् :

- नगरपालिकाको संस्थागत विकास तथा व्यवस्थापनमा सुदृढीकरण, सेवा प्रवाहका लागि संगठनात्मक क्षमतामा स्तरोन्नति, अध्यावधिक सूचना व्यवस्थापन, जनमैत्री सेवा प्रवाह, वित्तीय स्रोतको परिचालन र व्यवस्थापनमा सुधार, अनुदान तथा थप अनुदानमा वृद्धि भएको हुने
- नगरपालिका भित्र कृयाशील सरकारी निकायहरू, गै.स.सं., नागरिक समाज र अन्य निकायहरू बीच समन्वय र सहकार्यमा विस्तार भई सेवामा गुणस्तर कायम भएको हुने
- जननिर्वाचित प्रतिनिधि र कर्मचारीहरूको दक्षतामा वृद्धि, सहभागितात्मक विकास योजना सुदृढीकरण तथा संस्थागत, समावेशीकरणमा योगदान पुगी सेवाप्रवाह प्रभावकारी भएको हुने
- नगरपालिकाको समग्र सेवा प्रवाहमा पारदर्शिता, उत्तरदायित्व तथा जवाफदेहितामा वृद्धि भई सुशासन कायम भएको हुने ।

### परिच्छेद : ५ क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण

सामान्यतया क्षमता विकासलाई तीन आयाममा विश्लेषण गर्न सकिन्छ । सर्वप्रथम संस्थाको संरचनालाई दुरुस्त पार्नु पर्ने एउटा पाटो हो भने संरचनाको जिम्मेवारी अनुकुल हुँने गरी आवश्यक संख्यामा मानव संसाधनको व्यवस्था र तिनीहरूको जिम्मेवारी अनुसारका कार्य गर्न सक्ने गरी ज्ञान, सीप र क्षमताको विकास गर्नु जरुरी छ । यसका अतिरिक्त नगरपालिकाले जनसमक्ष घरघरै र निरन्तर पुऱ्याउँनु पर्ने सेवाहरू पनि हुन्छन्: जस्तै कृषि सेवा, पशु सेवा, खानेपानी, वालि तथा पशु बिमा सेवा, पकेट क्षेत्र विकास सेवा, मानव स्वास्थ्य सेवा आदि । यी सबै प्रकारका सेवाहरू नगरपालिका तथा वडामा रहेको सीमित जनशक्तीबाट मात्र संभव नहुँने हुँदा अन्य सरोकारवालाहरू तथा बस्ति स्तरकै युवा जनशक्तिको क्षमता विकास गरी सेवा बजारहरूको स्थापना गर्दा गाउँपालिकाबाट प्रवाह हुँने कतिपय सेवाहरू स्थानीय स्तरबाटै प्रवाह हुँन सक्ने बनाउँनु पनि क्षमता विकासको परिधिभित्र पर्न जान्छ ।

## क्षमता विकासका तीन आयामः



### ५.१ जनप्रतिनिधि स्तर

जननिर्वाचित प्रतिनिधि (गाउँ सभा, कार्यपालिका तथा वडा समिति) हरुका लागी पहिचान गरिएका क्षमता विकास सम्बन्धि क्षेत्रहरु (तालिम तथा अभिमुखिकरण):

- स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४, जारी भएका स्थानीय तह सम्बन्धि अन्य ऐनहरु र नेपालको संविधान २०७२ का विषयवस्तु; हाल सम्म बनेका ऐन तथा कानुनहरु;
- स्वायत्त शासन तथा सामुदायिक विकास कार्यक्रम सम्बन्धि विषयवस्तु, योजना तर्जुमा तथा बजेट विनियोजन पद्धति, श्रोत पहिचान तथा अनुदान परिचालन सम्बन्धि वर्तमान व्यवस्था, आर्थिक तथा प्रशासनिक व्यवस्थापन;
- लैंगिक समानता तथा सामाजिक समावेशिकरण, लैंगिक उत्तरदायि बजेटको अवधारणा; वालमैत्रि स्थानीय शासन अवधारणा; वातावरणमैत्री तथा पुर्ण सरसफाई सम्बन्धि अवधारणा;
- नेतृत्व विकास तथा सिकाई भ्रमण; समन्वय ,सहकार्य र साभेदारी विकास

- उपभोक्ता समिति गठन तथा परिचालन सम्बन्धि व्यवस्था; सामुदायिक मेलमिलाप तथा द्वन्द्व व्यवस्थापन;

## ५.२ समिति तथा उप-समिति गठन, परिचालन र कृयाशिलता

- विषयगत समिति गठन तथा परिचालन; विषयगत समितिको काम कर्तव्य अधिकार सम्बन्धि अभिमुखिकरण,
- राजश्व परामर्श समिति र श्रोत अनुमान समितिको सुदृढिकरण (तालिम तथा अभिमुखिकरण)
- न्यायिक समितिको काम कर्तव्य अधिकार, कार्यसम्पादन तथा कानुनी प्रकृया वारे अभिमुखिकरण

## ५.३ कर्मचारी स्तर

क) व्यवस्थापकिय क्षमता विकासका लागि आवश्यक तालिम तथा अभिमुखिकरण: आधारभुत

सेवाकालिन तथा विषयगत क्षेत्र अनुसारको तालिम, स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ वारे अभिमुखिकरण, पालिका स्वयंले तयारी गरि लागु भएका कानूनहरु, स्थानीय तह सम्बन्धि ऐनहरु र नेपालको संविधान २०७२ का विषयवस्तु,स्थानीय तहको सु-शासन व्यवस्थापन,श्रोत पहिचान तथा अनुदान परिचालन सम्बन्धि वर्तमान व्यवस्था,आर्थिक तथा प्रशासनिक व्यवस्थापन,सामुदायिक मेलमिलाप तथा द्वन्द्व व्यवस्थापन,लैंगिक समानता तथा सामाजिक समावेशिकरण, लैंगिक उत्तरदायि वजेटको अवधारणा,वालमैत्रि स्थानीय शासन अवधारणा,वातावरणमैत्री तथा पूर्णसरसफाई सम्बन्धि अवधारणा, योजना तर्जुमा, योजना प्राथमिकीकरण र श्रोत परिचालन,कार्यालय व्यवस्थापन,अनुगमन मुल्याङ्कन,योजनाको प्रभाव मूल्याङ्कन, फोहरमैला व्यवस्थापन,शहरी विकास तथा वातावरण व्यवस्थापन,समन्वय र साभेदारी विकास

ख) ज्ञानवर्द्धक तालिम : स्थानीय तह शासन संचालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धि र नेपालको संविधानमा भएको स्थानीय तह सम्बन्धि व्यवस्था, सुशासन प्रवर्धन,सार्वजनिक लेखा परिक्षण, सार्वजनिक सुनुवाई र सामाजिक परिक्षण,सामाजिक समावेशि विकास, मानव संशाधन विकास/व्यवस्थापन, सकारात्मक सोंच

ग) वित्तीय व्यवस्थापन सम्बन्धि तालिम: स्थानीय तहको बजेट तर्जुमा, स्थानीय तहको आन्तरिक लेखा परिक्षणस, स्थानीय तहको वित्तीय व्यवस्थापन, राजश्व परिचालन, जिन्स तथा सम्पत्ति व्यवस्थापन, सार्वजनिक खरिद ऐन तथा व्यवस्थापन

घ) सूचना प्रविधी व्यवस्थापन/प्राविधिक सिप/लाइब्रेरी व्यवस्थापन (ई लाइब्रेरी समेत): व्यक्तिगत घटना दर्ता तथा पंजिकरण व्यवस्थापन(अनलाईन व्यक्तिगत घटना दर्ता समेत),भौगोलिक सूचना प्रणाली, वाह्य सम्बन्ध एवं संचार

ड) अन्य तालिम : सामाजिक सुरक्षा कार्यक्रम, लैससास र लैगिंक उत्तरदायी बजेट, भवन आचारसंहिता तथा निर्माण सम्बन्धि मापदण्ड, प्रस्तावना तथा प्रतिवेदन लेखन, सार्वजनिक नीजि साभेदारी कार्यविधि

## ५.४ विषय क्षेत्र अनुसार संस्थागत स्व-मूल्यांकनमा कमजोर कार्यसम्पादन देखिएका क्षेत्रहरुको विश्लेषण

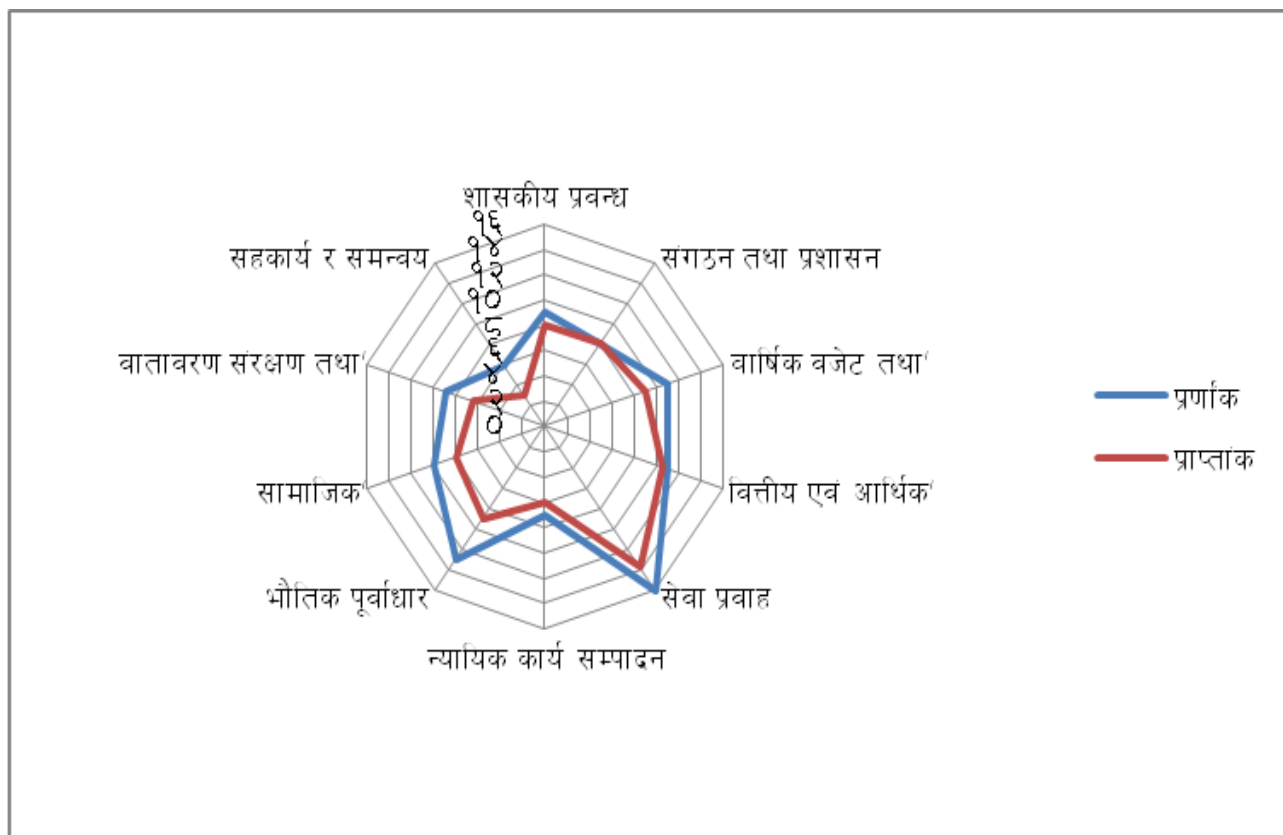
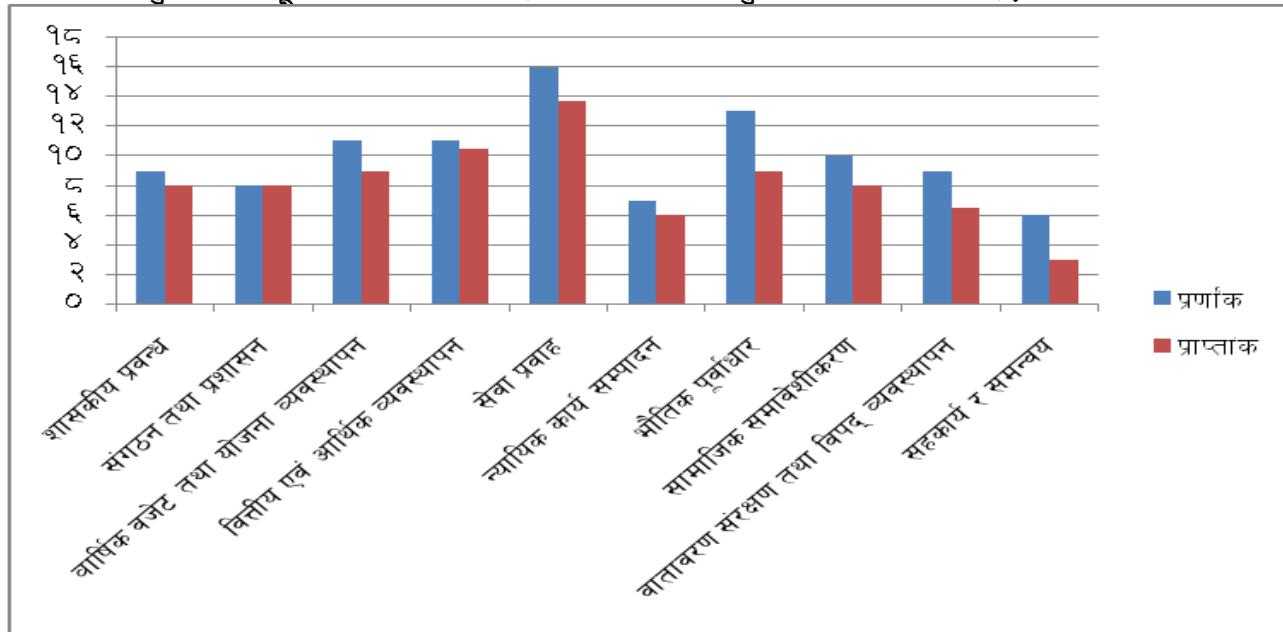
विषय क्षेत्र अनुसार यस नगरपालिकाको संस्थागत स्व-मूल्यांकनका १० वटा विषय क्षेत्रमा प्राप्त गरेको औषत प्राप्तांक ८१.७५ रहेको छ, जस अनुसार कतिपय विषय क्षेत्रहरुमा सुधारको आवश्यकता देखिन्छ। विषय क्षेत्र अनुसार स्व-मूल्यांकनमा प्राप्त अंक प्रतिशत तालिका नं ७ मा प्रस्तुत गरिएको छ।

तालिका ७: संस्थागत स्व-मूल्यांकनमा प्राप्त नतिजा

क्र.स.	शीर्षक	पूर्णाङ्क	प्राप्तांक	कैफियत
१	शासकीय प्रवन्ध	९	८	
२	संगठन तथा प्रशासन	८	८	
३	वार्षिक बजेट तथा योजना तर्जुमा	११	९	
४	वित्तीय एवं आर्थिक व्यवस्थापन	११	१०.५	
५	सेवा प्रवाह	१६	१३.७५	
६	न्यायिक कार्यसम्पादन	७	६	
७	भौतिक पूर्वाधार	१३	९	
८	सामाजिक समावेशीकरण	१०	८	
९	वातावरण संरक्षण तथा विपद व्यवस्थापन	९	६.५	
१०	सहकार्य तथा समन्वय	६	३	
<b>जम्मा</b>		<b>१००</b>	<b>८१.७५</b>	

नगरपालिका आफैले गरेको स्व-मुल्यांकनको अवस्था हेर्दा भौतिक पूर्वाधार र समन्वय तथा सहकार्यको पाटो बाहेक अन्य सबै सुचकहरुमा तुलनात्मक रूपमा राम्रो अवस्था देखिन्छ तथापी अझै पनि कतिपय क्षेत्रहरुमा सुधारको खांचो छ ।

**विषय क्षेत्र अनुसार स्व -मुल्यांकनको नतिजा लाई वार चित्र तथा माकुरे जालोमा समेत देखाईएको छ**



## ५.५ संविधान प्रदत्त अधिकार र कार्यसम्पादन अवस्थाको संक्षिप्त विश्लेषण

संविधान प्रदत्त स्थानीय तहका २२ वटा एकल अधिकार हरुको कार्यान्वयन अवस्था हेर्दा अधिकांश अधिकार हरु कार्यान्वयनका लागी आवश्यक कानून समेत निर्माण गरि कार्यान्वयनमा गएको देखिन्छ भने व्यवहारतह अभै पनि पूर्ण रूपमा प्रभावकारी कार्यान्वयनको खांचो छ । कतिपय अधिकार क्षेत्र उपभोगमा आए पनि प्रभावकारी कार्यान्वयनका लागी आवश्यक कानूनहरु अभै निर्माण गरिएको छैन । यसै गरी कतिपयका लागी कानून निर्माण गरिए पनि जनशक्तिको व्यवस्थापन नहुंदा प्रभावकारी कार्यान्वयनका लागी कठिनाई रहेको छ । साभा अधिकार अन्तरगतका प्राप्त अधिकार क्षेत्रहरुको कार्यान्वयन अवस्था पनि प्रभावकारी हुनसकेको छैन । १५ वटा अधिकारमध्ये केहि अधिकारहरु उपभोगमा आए पनि कानून निर्माण भएका छैनन भने प्रयाप्त जनशक्तिको व्यवस्थापन पनि चुनौती छ ।

तालिका नं ८ संविधान प्रदत्त अधिकार र कार्यसम्पादन अवस्था

(क) एकल अधिकारको क्षेत्र				
सि नं.	अधिकार क्षेत्रहरु	उपभोग भए नभएको	जनशक्ति भए नभएको	आवश्यक कानून बने/नबनेको
१	नगर प्रहरी	भएको	भएको	बनेको
२	सहकारी संस्था	भएको	भएको	बनेको
३	एफ.एम. संचालन	भएको	नभएको	बनेको
४	स्थानीय कर, सेवा शुल्क, दस्तुर	भएको	भएको	बनेको
५	स्थानीय सेवा व्यवस्थापन	भएको	भएको	बनेको
६	स्थानीय तथ्यांक र अभिलेख व्यवस्थापन	भएको	भएको	नबनेको
७	स्थानीय स्तरका विकास आयोजना तथा परियोजना	भएको	भएको	बनेको
८	आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा	भएको	भएको	बनेको
९	आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाइ	भएको	भएको	बनेको
१०	स्थानीय बजार व्यवस्थापन, वातावरण संरक्षण र जैविक विविधता	आंशिक भएको	नभएको	बनेको
११	स्थानीय सडक, ग्रामिण सडक, कृषि सडक र सिंचाइ	भएको	भएको	नबनेको
१२	नगरसभा, मेलमिलाप र मध्यस्थताको व्यवस्थापन	भएको	भएको	बनेको
१३	स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन	भएको	भएको	बनेको
१४	जग्गाधनी दर्ता प्रमाणपुर्जा वितरण	नभएको	नभएको	नबनेको

१५	कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशु स्वास्थ्य, सहकारी	भएको	भएको	वनेको
१६	ज्येष्ठ नागरिक, अपाङ्गता भएका व्यक्ति र अशक्तहरूको व्यवस्थापन	भएको	भएको	नवनेको
१७	बेरोजगारको तथ्यांक संकलन	भएको	भएको	नवनेको
१८	कृषि प्रसारको व्यवस्थापन, सञ्चालन र नियन्त्रण	भएको	भएको	नवनेको
१९	खानेपानी, साना जलविद्युत् आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा	भएको	भएको	नवनेको
२०	विपद् व्यवस्थापन	भएको	भएको	वनेको
२१	जलाधार, वन्यजन्तु, खानी तथा खनिज पदार्थको संरक्षण	भएको	भएको	नवनेको
२२	भाषा, संस्कृति र ललितकलाको संरक्षण र विकास	भएको	भएको	नवनेको
<b>(ख) साभ्ना अधिकारबाट प्राप्त अधिकार</b>				
१	खेलकुद र पत्रपत्रिका	भएको	भएको	नवनेको
२	स्वास्थ्य	भएको	भएको	नवनेको
३	विद्युत्, खानेपानी तथा सिंचाइ जस्ता सेवाहरू	भएको	भएको	नवनेको
४	वन, जंगल, वन्यजन्तु, चराचुरूङ्गी, जल उपयोग, वातावरण, पर्यावरण तथा जैविक विविधता	भएको	नभएको	नवनेको
५	सामाजिक सुरक्षा र गरीबी निवारण	भएको	भएको	वनेको
६	व्यक्तिगत घटना, जन्म, मृत्यु, विवाह र तथ्याङ्क	भएको	भएको	वनेको
७	स्थानीय स्तरमा पुरातत्व, प्राचीन स्मारक र संग्रहालय संरक्षण, संवर्द्धन र पुनर्निर्माण	भएको	नभएको	नवनेको
८	सुकुम्बासी व्यवस्थापन	भइरहेको	नभएको	नवनेको
९	प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोयल्टी	भएको	नभएको	नवनेको
१०	सवारी साधन अनुमति	नभएको	नभएको	नवनेको
११	संघसंस्था दर्ता तथा नवीकरण	भएको	भएको	नवनेको
१२	भूमि व्यवस्थापन	नभएको	नभएको	नवनेको
१३	सञ्चार सेवा	नभएको	नभएको	नवनेको
१४	यातायात सेवा	नभएको	नभएको	नवनेको
१५	घरेलु तथा साना उद्योग	भएको	नभएको	नवनेको



## परिच्छेद : ६ क्षमता विकास योजनाका प्राथमिकताहरू

### ६.१ जनप्रतिनिधि स्तर

स्थानीय तहको हालै सम्पन्न दोस्रो निर्वाचनबाट निर्वाचित जनप्रतिनिधिहरूको क्षमता विकासवाटै स्थानीय तहको सेवा प्रवाह र सुशासन प्रवर्धन गर्न सकिने भएकाले जनप्रतिनिधिहरूका लागी क्षमता विकासका केही प्राथमिकताका क्षेत्रहरू सिफारिश गरिएका छन जसलाई तालिका ९ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका :९ जनप्रतिनिधीहरूका लागी क्षमता विकास प्राथमिकता क्षेत्रहरू

क्र.स.	प्राथमिकताका क्षेत्रहरू
१	तालिम तथा शीप अभिवृद्धि
२	अवलोकन तथा अन्तरकृया
३	सुचना प्रविधीमैत्री कार्य प्रणाली
४	आवश्यक नीति तथा कानुन निर्माण र कार्यान्वयन

### ६.२ समिति तथा उप-समिति गठन,परिचालन र कृयाशिलता

स्थानीय सरकार संचालन ऐनमा व्यवस्था भए वमोजिमका विभिन्न विषयगत समितिहरूको गठन र परिचालनवाटै गाउँ पालिकाको समग्र सेवा प्रवाहलाई व्यवस्थित र प्रकृयागत वनाउन सकिने भएकाले ऐनमा व्यवस्था भए वमोजिमका तपसिलमा उल्लेख भए अनुसारका समिति उप-समिति गठन, परिचालन र कृयाशिलतामा जोड दिनुपर्ने हुन्छ ।

तपसिल :

- (क) सामाजिक विकास समिति;
- (ख) आर्थिक विकाससमिति;
- (ग) भौतिक पूर्वाधार विकास समिति;
- (घ) वन वातावरण तथा विपद व्यवस्थापनसमिति;
- (ङ) संस्थागत विकास तथा सुशासन प्रवर्धन समिति
- (च) राजश्व परिचालन समिति;

- (छ) श्रोत अनुमान तथा बजेट सीमा निर्धारण समिति;
- (ज) बजार अनुगमन तथा बजार व्यवस्थापन समिति;
- (झ) अनुगमन समिति;
- (ञ) आवश्यकता अनुसार गठन हुने अन्य समिति तथा उप समितिहरु

उपर्युक्त समितिको गठन परिचालन र कृयाशीलताका लागी आवश्यक पर्ने ऐन, नियमावली, कार्यविधि तथा निर्देशिकाहरु निर्माण गरि कार्यान्वयनमा ल्याउन जरुरी छ । यसर्थ, सवैभन्दा पहिले आवश्यक कानूनहरुको निर्माण तथा समयानुकुल अद्यावधी र ती समितिहरुको क्षमता विकास तालिम पहिलो प्राथमिकतामा पर्दछ ।

### ६.३ कर्मचारी स्तर

स्थानीय तह जनताको सवैभन्दा नजिकको सरकार भएका कारण उनीहरुकोजन्म देखि मृत्यु सम्मका व्यक्तिगत घटना, आधारभुत शिक्षा देखि प्राथमिक स्वास्थ्य सेवा, खानेपानी देखि सहक यातायात सम्म, खाद्य सुरक्षा देखि फोहर मैला व्यवस्थापन सम्म, सामान्य सिफारिश देखी भैभ्रगडा मेलमिलाप सम्मका सवै सेवाहरुमा चुस्तता पारदर्शिता र प्रभावकारीता खोजिराखेका हुन्छन । यी सवै खाले सेवा प्रवाहका लागी कार्यरत कर्मचारीहरुको क्षमता विकास आवश्यक हुन्छ । यसर्थ, यस नगरपालिकाको सेवा प्रवाहलाई चुस्त र व्यवस्थित बनाउन तपसिल वमोजिमका केहि प्राथमिकताका क्षेत्रहरु पहिचान तथा सिफारिश गरिएका छन :

तालिका १० : कर्मचारीका लागी क्षमता विकासका प्राथमिकताका क्षेत्रहरु

क्र.स.	प्राथमिकताका क्षेत्रहरु
१	तालिम तथा प्रशिक्षण
२	सिकाई भ्रमण तथा अवलोकन
३	प्रोत्साहन, पुरस्कार तथा दण्ड (उत्प्रेरणा)
४	कार्यस्थलको भौतिक सुविधा
५	सुचना प्रविधिको विस्तार (तालिम, प्रविधी र प्रवन्ध)
६	नीति, कार्यनीति र रणनीति
७	समन्वय र सहकार्य

## परिच्छेद : ७ त्रि-वर्षिय क्षमता विकास योजना

क्षमता विकासले भूमिका तथा जिम्मेवारी पूरा गर्नका लागि व्यक्ति, संगठन तथा समाजमा रहेको ज्ञान, सीप र धारणा, क्षमता तथा स्रोतको उपयोगितामा वृद्धि गर्ने, बुझाइ तथा सम्बन्धलाई सुदृढ बनाउने र दीगोपनाका लागि मूल्य, धारणा र उत्प्रेरणाका मुद्दाहरूलाई सम्बोधन गर्नु पर्ने हुदा यसलाई व्यक्तिको ज्ञान, सिप र धारणामा सकारात्मक प्रभाव ल्याउनुका साथै समग्र संस्था र प्रणालीको कार्य दक्षता र प्रभावकारिता वृद्धि गर्ने उपायको रूपमा उपयोग गर्नु पर्ने हुन्छ । उपलब्ध स्रोत साधन तथा सम्भावनाहरूको अधिकाधिक प्रयोग उपभोग गर्दै सेवा प्रवाहलाई चुस्त दुरुस्त तथा प्रभावकारी बनाउन यस गाउँ पालिकाको संस्थागत क्षमता विकास र मानव संसाधन क्षमता विकास योजना बनाई प्रभावकारी कार्यान्वयन अपरिहार्य भएकोले वर्तमान क्षमता र अपेक्षित क्षमताको विश्लेषणबाट देखिएका क्षमता अन्तराललाई परिपूर्ति गर्न त्रि-वर्षिय क्षमता विकास योजना तर्जुमा गरिएको हो ।

७.१ संस्थागत क्षमता विकास: संस्थागत क्षमता भन्नाले संस्थाको भौतिक स्रोत साधन, ऐन, नियम, विधि तथा प्रणाली, आवश्यक मात्रामा मानव संसाधन व्यवस्था र मानव संसाधनको क्षमता विकास बुझिन्छ ।

स्थानीय सरकारको संस्थागत क्षमता विकास भित्र उसको भूमिका तथा जिम्मेवारी पूरा गर्नका लागि उसको प्रत्यक्ष पहुँचभित्र रहेको दक्षता, सीप, बुझाइ, धारणा, मूल्य, सम्बन्ध, व्यवहार, स्रोत र साधनको समग्र अवस्था पर्दछ । त्यसैले संस्थागत क्षमता विकासको उद्देश्य हासिल गर्नका लागि संगठन संरचना, नीति तथा कार्य प्रक्रिया, स्रोत तथा व्यवस्थापनका मुद्दाहरूलाई सम्बोधन गर्न सोको विश्लेषणलाई बढि ध्यान दिइएको थियो। जसको माध्यमले व्यक्ति, संगठन र समाजमा आइपर्ने समस्याहरू समाधान गर्न, सम्भावनाहरूको उपयोग गर्न तथा समय सापेक्ष विकासका निर्धारित उद्देश्यहरू प्राप्त गर्न आवश्यक ज्ञान, सीप र धारणा प्राप्त गर्न मद्दत मिल्ने अपेक्षा गरिएको छ । विश्लेषणका आधारमा अन्तराल परिपूर्तिको लागी प्रस्तावित संस्थागत क्षमता विकासका क्रियाकलापहरू तालिका ११ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

७.२ मानव संसाधन क्षमता विकास: स्थागत संचरना जतिसुकै चुस्त भए पनि यदि त्यसको उपयोग गर्ने क्षमता संस्थागत संरचना भित्र भएन भने विकास व्यवस्थापन, सेवा प्रवाह र सुशासनमा असर पर्दछ र

यि सवैको प्रभावकारिताका लागी मानवसंसाधनको भूमिका महत्वपूर्ण रहन्छ, तसर्थ सेवामा प्रभावकारीता ल्याउन उपलब्ध मानव संसाधनको क्षमता विकास पनि त्यत्तिकै अपरिहार्य र महत्वपूर्ण छ । विश्लेषणका आधारमा अन्तराल परिपुर्तिका लागी प्रस्तावित मानवसंसाधन क्षमता विकासका क्रियाकलापहरु तालिका ११ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

पालिकाको क्षमता अन्तराल विश्लेषण गर्दा संस्थागतका साथसाथै मानवसंसाधनको क्षमता अन्तराल पनि विश्लेषण गरिएको थियो र त्यसै विश्लेषणका आधारमा उपलब्ध क्षमतालाई अधिकतम प्रयोग गर्न, विद्यमान क्षमताको विकास तथा सुदृढीकरण गर्नत्रि-वर्षिय क्षमता विकास योजना लाई संस्थागत क्षमता विकास र मानव संसाधन क्षमता विकासका लागी गरि छुट्टाछुट्टै क्रियाकलापहरु प्रस्तुत गरिएकोछ (तालिका ११) ।

## संस्थागत र मानव संसाधन क्षमता विकास योजना

तलिका ११.१ : संस्थागत क्षमता विकास योजना

क्षमता विकासका क्रियाकलापहरू	एकाइ	परिमाण	मुख्य जिम्मेवारी	समयावधि			जम्मा	प्रस्तावितबजेट (रु हजारमा)				लागत व्यहोर्ने श्रोत		जम्मा	
				०७९। ०८०	०८०। ०८१	०८१। ०८२		०७९।०८०	०८०।०८१	०८१।०८२	जम्मा	आन्तरिक	बाह्य		
<b>(१) भौतिक श्रोत साधन व्यवस्थापन संग सम्बन्धित</b>															
वडा कार्यालयलाई सेवाप्रवाह केन्द्रको रूपमा विकास गर्ने	संख्या	९	प्रशासन शाखा	३	३	३	९	१५००	१५००	१५००	४५००	१५००	३०००	४५००	
सबै वडा कार्यालयलाई प्रविधि मैत्री बनाउने	संख्या	९	वडा अध्यक्षहरू	३	३	३	९	१५००	१५००	१५००	४५००	१५००	३०००	४५००	
पालिकाको इन्टिग्रेटेड सर्वर व्यवस्थापन	संख्या	१	सूचना तथा प्रविधि शाखा	१	०	०	१	५००	०	०	५००	३००	२००	५००	
कार्यालयको अभिलेखहरू व्यवस्थापनका लागी छुट्टै अभिलेख व्यवस्थापन ईकाइ स्थापना	संख्या	१	प्रशासन शाखा	०	१	०	१	०	५००	०	५००	२५०	२५०	५००	
<b>भौतिक श्रोत साधन व्यवस्थापन संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>३५००</b>	<b>३५००</b>	<b>३०००</b>	<b>१००००</b>	<b>३५५०</b>	<b>६४५०</b>	<b>१००००</b>	
<b>(२) नीतियोजना, ऐन/नियम तथा कार्यविधी र प्रकृत्यासंग सम्बन्धित</b>															
लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण रणनीति निर्माण	संख्या	१	विद्यायन समिती/प्र शासन	१	०	०	१	५०	०	०	५०	५०	०	५०	
आन्तरिक सञ्चार निर्देशिका निर्माण	संख्या	१	विद्यायन समिती/प्र शासन	१	०	०	१	५०	०	०	५०	५०	०	५०	
कृषि व्यवसाय प्रवर्द्धन ऐन निर्माण	संख्या	१	विद्यायन समिती/प्र शासन	०	१	०	१	०	५०	०	५०	५०	०	५०	
बालकल्याण गृह सन्चालन कार्यविधि	संख्या	१	विद्यायन समिती/प्र शासन	०	१	०	१	०	५०	०	५०	५०	०	५०	

स्थानीय सरकारको कर तथा गैरकर सम्बन्धी कानून निर्माण	संख्या	१	विधायन समिती/प्रशासन	१	०	०	१	५०	०	०	५०	५०	०	५०	
<b>नीती योजना, ऐन/नियम तथा कार्यविधि र प्रकृयासंग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>१५०</b>	<b>१००</b>	<b>०</b>	<b>२५०</b>	<b>२५०</b>	<b>०</b>	<b>२५०</b>	
<b>(३) मानव संसाधन प्राप्ती संग सम्बन्धित</b>															
आवश्यकता अनुसार न्यायिक समितिमा कानूनी विज्ञको सेवा लिने व्यवस्था	संख्या	१	न्यायिक समिति		१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	३००	३००	६००
वार्षिक योजना तर्जुमा प्रणाली, आन्तरिक तथा राजश्व सुधार र सुशासन प्रवर्धनका लागि विज्ञको सेवा लिने व्यवस्था	संख्या	१	योजना शाखा		१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	३००	३००	६००
पशु प्राविधिक र कृषि प्राविधिकका लागि आवश्यक टुल किट र औषधी व्यवस्थापन	संख्या	१	कृषि तथा पशु विकास र प्रशासन शाखा		१	१	१	३	३००	३००	३००	९००	५००	४००	९००
प्राविधिक शाखाका कर्मचारीहरूका लागि चाहिने उपकरणहरू (Total Station) व्यवस्थापन	सेट	१	प्राविधिक शाखा र जिन्सी		०	१	०	१	०	५००	०	५००	४००	१००	५००
<b>मानव संसाधन प्राप्ती संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>७००</b>	<b>१२००</b>	<b>७००</b>	<b>२६००</b>	<b>१५००</b>	<b>११००</b>	<b>२६००</b>	
<b>(४) तालिम , गोष्ठी, अध्ययन तथा अनुसन्धान संग सम्बन्धित</b>															
गुनासो व्यवस्थापन कार्यविधि तयारी	संख्या	१	प्रशासन शाखा		१	०	०	१	५०	०	०	५०	५०	०	५०
पालिका स्तरीय बहुसाभेदार मंच गठन तथा संचालन	संख्या	१	प्रशासन शाखा		०	१	०	१	०	१००	०	१००	१००	०	१००
पालिका र विकास साभेदारहरू विच अन्तरकृया	संख्या	१	प्रशासन शाखा		१	१	१	३	१००	१००	१००	३००	२००	१००	३००
<b>तालिम , गोष्ठी, अध्ययन तथा अनुसन्धान संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>१५०</b>	<b>२००</b>	<b>१००</b>	<b>४५०</b>	<b>३५०</b>	<b>१००</b>	<b>४५०</b>	
<b>संस्थागत क्षमता विकासका लागि कूल जम्मा बजेट</b>								<b>४५००</b>	<b>५०००</b>	<b>३६००</b>	<b>१३३००</b>	<b>५६५०</b>	<b>७६५०</b>	<b>१३३००</b>	

तालिका ११.२ : मानव संसाधन क्षमता विकास योजना

क्षमता विकासका क्रियाकलापहरू	एकाइ	परिमाण	मुख्य जिम्मेवारी	समयावधि			जम्मा	प्रस्तावित बजेट (रु हजारमा)				लागत व्यहोर्ने श्रोत		जम्मा	
				०७९ ०८०	०८० ०८१	०८१ ०८२		०७९ ०८०	०८० ०८१	०८१ ०८२	जम्मा	आन्तरिक	बाह्य		
<b>(क) निर्वाचित पदाधिकारीहरूका लागी</b>															
स्थानीय सरकार संचालन सम्बन्धी नीति, कानून र सार्वजनिक प्रशासन बारे कार्यपालिका र वडा समितिका पदाधिकारीहरू लाई प्रशिक्षण	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	२००	०	०	२००	२००	०	२००	
न्याय सम्पादन तथा मध्यस्थता बारे न्यायिक समितिका पदाधिकारी लाई प्रशिक्षण	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	२००	०	०	२००	१००	१००	२००	
नतिजामा आधारित योजना तर्जुमा र अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली बारे कार्यपालिका सदस्य, कर्मचारी र वडा समितिलाई तालिम	संख्या	३	प्रशासन शाखा	१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	३००	३००	६००	
भू-उपयोग नीति बारे कार्यपालिकाका तथा वडाका पदाधिकारी र विषयगत शाखा प्रमुखलाई अभिमुखीकरण	संख्या	१	प्रशासन शाखा	०	१	१	२	०	२००	०	२००	१००	१००	२००	
भवन संहिता बारे कार्यपालिका तथा वडा समिति र कर्मचारीलाई अभिमुखीकरण	संख्या	२	प्राविधिक शाखा	१	०	१	२	२००	०	२००	४००	२००	२००	४००	
सामाजिक उत्तरदायित्व र जवाफदेहिताको अवधारणा, औजारहरू र उपयोग सीप बारे पदाधिकारी र कर्मचारीलाई तालिम	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	१	२	२५०	०	२५०	५००	२५०	२५०	५००	

लैंगिक समानता र सामाजिक समावेशीकरण बारे कार्यपालिका र वडा समितिका पदाधिकारी लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	म. वा.वा शाखा	१	१	१	३	२००	२००	०	४००	२००	२००	४००
नेतृत्व सीप, Team Building, इन्द्र व्यवस्थापन बारे जनप्रतिनिधिलाई अभिमुखीकरण	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	२००	०	०	२००	२००	०	२००
सकारात्मक सोच बारे कार्यपालिका र वडा समितिका पदाधिकारी लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	२५०	०	०	२५०	२५०	०	२५०
अनुगमन, मूल्यांकन, प्रतिवेदन प्रणालि बारे अनुगमन समिति र कर्मचारीलाई प्रशिक्षण	संख्या	३	योजना शाखा	१	१	१	३	२५०	२५०	२५०	७५०	३५०	४००	७५०
संघ, प्रदेश र स्थानीय तह विच समन्वय बैठक, अन्तरकृया गोष्ठी	संख्या	३	प्रशासन शाखा	१	१	१	३	१००	१००	१००	३००	१५०	१५०	३००
सडक तथा अन्य पूर्वाधारहरुको आर्थिक उपादेयता र नतिजामा आधारित योजना तर्जुमा सम्बन्धि जनप्रतिनिधीहरु लाई तालिम	संख्या	१	प्राविधिक शाखा	०	१	०	१	०	२५०		२५०	२५०	०	२५०
<b>निर्वाचित पदाधिकारीहरु संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>२०५०</b>	<b>१२००</b>	<b>१०००</b>	<b>४२५०</b>	<b>२५५०</b>	<b>१७००</b>	<b>४२५०</b>
<b>(ख) समिति तथा उप समितिहरुका लागी</b>														
विषयगत समितिको लागि क्षमता विकास तालिम	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	३००	०	३००
विकासमा सहभागिता र सूचनाको हक बारे तालिम	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	१५०	१५०	३००
पालिका भित्रका विभिन्न विषयगत समितिहरुलाई उनिहरुको काम कर्तव्य अधिकार र जिम्मेवारी बारे प्रशिक्षण	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	१५०	१५०	३००
वर्षिक योजना तर्जुमा सम्बन्धि तालिम	संख्या	३	योजना शाखा	१	१	१	३	३००	३००	३००	९००	४५०	४५०	९००
<b>समिति, उप समितिहरु संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>१२००</b>	<b>३००</b>	<b>३००</b>	<b>१६००</b>	<b>१०५०</b>	<b>७५०</b>	<b>१६००</b>



<b>(ग) कर्मचारीहरुका लागि</b>														
नयाँ कर्मचारीहरुलाई सेवा प्रवेश तालिम र पुराना कर्मचारीहरुका लागि सेवाकालिन पुनर्ताजगी तालिम	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	१	२	२००	०	२००	४००	२००	२००	४००
स्थानीय शासन सम्बन्धी नीति, कानून र सार्वजनिक प्रशासन बारे पालिकाका शाखा प्रमुखहरु र वडा सचिवहरु लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	१	०	२	२००	२००	०	४००	२००	२००	४००
नतिजामा आधारित योजना तर्जुमा र अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली बारे पदाधिकारी, कर्मचारी तथा वडा सचिवलाई तालिम	संख्या	३	प्रशासन शाखा	१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	४००	२००	६००
कार्यालय व्यवस्थापन र अभिलेख प्रणाली बारे वडा सचिवहरु र पालिकाका शाखागत कर्मचारीहरु लाई तालिम	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	१	२	२००	०	२००	४००	२००	२००	४००
लैंगिक समानता र सामाजिक समावेशीकरण बारे पालिकाका सवै कर्मचारी र वडा सचिवहरु लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	१	२	३००	०	३००	६००	३००	३००	६००
गुनासो व्यवस्थापन बारे वडा समिति, वडा सचिव र न्यायिक समितिलाई प्रशिक्षण	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	३००		३००
सूचना प्रविधि र अभिलेख व्यवस्थापनबारे पालिकाका कर्मचारी र वडा सचिवहरु लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	१	२	३००	०	३००	६००	३००	३००	६००
सुशासन र सकारात्मक सोच बारे पालिकाका कर्मचारी र वडा सचिवहरु लाई तालिम	संख्या	२	प्रशासन शाखा	०	१	१	२	०	३००	३००	६००	३००	३००	६००

लेखा व्यवस्थापन, आन्तरिक लेखापरीक्षण, वेरूजु फछ्चौट वार लेखा शाखाका कर्मचारी र प्र.प्र.अ. लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	१	०	२	३००	३००	०	६००	३००	३००	६००
खरिद नीति र सार्वजनिक खरीद व्यवस्थापन वारे जिन्सी हेर्ने, लेखा हेर्ने कर्मचारी र पदाधिकारी हरु लाई तालिम	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	१	२	३००	०	३००	६००	३००	३००	६००
सेवाग्राहीमैत्री सार्वजनिक सेवा प्रवाह, जनसम्पर्क, संचार तथा संवाद शैली वारे पालिकाका कर्मचारी र वडा सचिव लाई प्रशिक्षण	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	१	०	२	३००	३००	०	६००	३००	३००	६००
सहकारी क्षमता विकास तथा सहकारी ऐन सम्बन्धि तालिम	संख्या	१	सहकारी	०	१	०	१	०	२००	०	२००	२००	०	२००
दीगो विकास लक्ष्यको स्थानीयकरण तालिम	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	१५०	१५०	३००
सामाजिक सुरक्षा सम्बन्धि लाभग्राही हरुलाई वित्तीय साक्षरता तालिम	संख्या	१	सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जिकरण शाखा	१	०	०	१	२००	०	०	२००	१००	१००	२००
व्यक्तिगत घटना दर्ता सम्बन्धि वडा समिति र पञ्जिकरण शाखाका कर्मचारीलाई तालिम	संख्या	१	सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जिकरण शाखा	१	०	०	१	२००	०	०	२००	१००	१००	२००
सवै कर्मचारीहरुलाई कानून निर्माण सम्बन्धि तालिम	संख्या	२	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	१००	२००	३००
सुचना प्रविधी अधिकृत लाई एडभान्स नेटवर्किंग तालिम	संख्या	१	सुचना प्रविधी शाखा	०	१	०	१	०	३००	०	३००	१५०	१५०	३००
वर्षिक योजना तर्जुमा सम्बन्धि तालिम	संख्या	३	योजना शाखा	१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	३००	३००	६००

माटो परिक्षण ल्याव संचालन सम्वन्धि प्राविधिक तालिम	संख्या	१	कृषि शाखा	०	१	०	१	०	२००	०	२००	१००	१००	२००
पशु प्रयोगशाला संचालन सम्वन्धि तालिम	संख्या	१	कृषि तथा पशुपंछी	०	१	०	१	०	२००	०	२००	१००	१००	२००
कृषिका नया प्रविधीहरु वारे पुनर्ताजगी तालिम	संख्या	१	कृषि तथा पशुपंछी	०	१	०	१	०	१५०	०	१५०	१००	५०	१५०
कार्य सम्पादन, मुल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन तयार र मापदण्ड निर्धारण सम्वन्धि कार्यशाला	संख्या	१	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	२५०	०	०	२५०	१००	१५०	२५०
बनाउन बाँकी रहेका ऐन, नियम, कार्यविधि तयारी सम्वन्धि कार्यशाला	संख्या	३	प्रशासन शाखा	१	०	०	१	१५०	०	०	१५०	१००	५०	१५०
सुचना प्रविधी तालिम ( Software DHIS2)	संख्या	१	सुचना प्रविधी शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	२००	१००	३००
जैविक खेती र आई पि एम तालिम	संख्या	१	कृषि शाखा	०	१	०	१	०	२५०	०	२५०	१५०	१००	२५०
कृषि शाखाका का कर्मचारीहरुका लागी रोगकिरा व्यवस्थापन तालिम	संख्या	१	कृषि शाखा	१	०	०	१	२५०	०	०	२५०	१५०	१००	२५०
स्वास्थ्य सेवाका कर्मचारीहरुका लागी Clinicle update तबलिम	संख्या	१	स्वास्थ्य शाखा	०	१	०	१	०	२५०	०	२५०	१५०	१००	२५०
पशु सेवाका कर्मचारी लाई कृतिम गर्भाधान प्रविधी वारे तालिम	संख्या	१	पशुपंछी विकास शाखा	०	१	०	१	०	२५०	०	२५०	१५०	१००	२५०
पशु सेवाका कर्मचारीहरुका लागी पशु ल्याव व्यवस्थापन तालिम	संख्या	१	पशुपंछी विकास शाखा	०	०	१	१	०	०	२५०	२५०	१५०	१००	२५०
विद्यालय व्यवस्थापन समितीहरुलाई क्षमता विकास तालिम	संख्या	२	शिक्षा शाखा	१	०	१	२	२००	०	२००	४००	२००	२००	४००
विषयगत शिक्षक पुनर्ताजगी तालिम	संख्या	२	शिक्षा शाखा	१	०	१	२	२००	०	२००	४००	२००	२००	४००
गुनासो व्यवस्थापन वारे वडा समिति, वडा सचिव र न्यायिक समितिलाई प्रशिक्षण	संख्या	१	न्यायिक समितिको सचिवालय	१	०	०	१	२५०	०	०	२५०	१००	१५०	२५०

संघ र प्रदेशसँग समन्वय र सहकार्यका लागि अन्तरक्रिया/ छलफल	संख्या	३	प्रशासन शाखा	१	१	१	३	१००	१००	१००	३००	१५०	१५०	३००
क्षेत्रगत आवधिक गुरुयोजना तथा कार्यक्रम कार्यान्वयन कार्यशाला ( ५ वटा क्षेत्रगत) ५ दिनको आवासिय तालिम	संख्या	१	योजना शाखा	१	०	०	१	५००	०	०	५००	२००	३००	५००
<b>कर्मचारीहरूको क्षमता विकास संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>६०००</b>	<b>३४००</b>	<b>२७५०</b>	<b>१२१५०</b>	<b>६५००</b>	<b>५६५०</b>	<b>१२१५०</b>
<b>(घ) सेवाग्राही लक्षित क्षमता विकास क्रियाकलाप</b>														
ग्रामिण कृषि प्राविधिक २१ दिने तालिम	संख्या	१	कृषी शाखा	१	०	०	१	५००	०	०	५००	२५०	२५०	५००
ग्रामिण पशु प्राविधि २१ दिने तालिम	संख्या	१	पशु विकास शाखा	०	१	०	१	०	५००	०	५००	२५०	२५०	५००
कृषि तथा पशु विमा सहजकर्ता तालिम तालिम	संख्या	१	कृषी शाखा	१	०	०	१	३००	०	०	३००	२००	१००	३००
महिला स्वास्थ्य स्वयंसेविकाहरूलाई पोषण र बाल स्वास्थ्य वारे प्रशिक्षण	संख्या	३	स्वास्थ्य शाखा	१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	३००	३००	६००
बाल क्लव, संजालको लागि क्षमता विकास तालिम	संख्या	१	म.वा.वा. शाखा	१	०	०	१	२५०	०	०	२५०	२५०		२५०
<b>सेवाग्राही लक्षित क्षमता विकास संग सम्बन्धित जम्मा बजेट</b>								<b>१२५०</b>	<b>७००</b>	<b>२००</b>	<b>२१५०</b>	<b>१२५०</b>	<b>९००</b>	<b>२१५०</b>
<b>(ङ) साभेदार क्षमता विकासका क्रियाकलाप</b>														
उपभोक्ता समितिलाई कार्य संचालन सम्बन्धी तालिम	संख्या	३	योजना शाखा	१	१	१	३	२००	२००	२००	६००	३००	३००	६००
स्थानीय सहकारीहरू लाई कृषि उद्यमवारे प्रशिक्षण	संख्या	१	कृषि शाखा, सहकारी शाखा	१	०	०	१	२५०	०	०	२५०	२००	५०	२५०
सहकारीहरूका लागी सहकारी व्यवस्थापन तालिम	संख्या	२	सहकारी शाखा	१	१	०	२	२५०	२५०	०	५००	२५०	२५०	५००

विद्यालयका शिक्षकहरुलाई बाल उद्यान स्थापना र बालमैत्री पूर्वाधारको आवश्यकता र उपयोगिता बारे अनुशिक्षण	संख्या	१	शिक्षा शाखा											
				१	०	०	१	३००	०	०	३००	२००	१००	३००
टोल विकास संस्था, नागरिक समाज संस्थाको लागि सामाजिक जवाफदेहीताका औजारहरु सम्बन्धी तालिम	संख्या	२	योजना शाखा											
				१	०	१	२	२५०	०	२५०	५००	२५०	२५०	५००
साभेदार क्षमता विकासका क्रियाकलाप संग सम्बन्धित जम्मा बजेट								१२५०	४५०	४५०	२१५०	१२००	९५०	२१५०
मानव संसाधन विकासका लागि कुल जम्मा बजेट								११७५०	६०५०	४७००	२२५००	१२५५०	९९५०	२२५००
कुल जम्मा								१६२५०	११०५०	६५००	३५६००	१६२००	१७६००	३५६००

यस पालिकाको तीन वर्षे क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनका लागी कूल जम्मा ३,५८,००,००० (तीन करोड अन्ठाउन्न लाख) वजेटको अनुमान गरिएको छ जसमध्ये १,३३,००,००० (एक करोड तेत्तीस लाख) अर्थात ३७.१५ प्रतिशत वजेट संस्थागत विकास र बाँकी ६२.८५ प्रतिशत अर्थात २,२५,००,००० (दुई करोड पचिस लाख) वजेट मानव संसाधन विकासका लागी आवश्यक देखिन्छ । यसमध्ये ५०.८४ प्रतिशत अर्थात १,८२,००,००० (एक करोड वयासी लाख) आन्तरिक श्रोत र ४९.१६ प्रतिशत अर्थात १,७६,००,००० (एक करोड छहत्तर लाख) बाह्य श्रोत खोजनुपर्ने देखिन्छ, जसका लागी प्रदेश सुशासन केन्द्र, वाग्मती प्रदेश सरकार र नेपाल सरकारसंग सहकार्य र समन्वय गर्नुपर्ने देखिन्छ । कतिपय शीर्षकका लागी विकास साभेदारहरूसंग पनि समन्वय र सहकार्य गरेर वजेटको सुनिश्चितता गर्दै कार्यान्वयनमा लानुपर्ने आवश्यकता छ ।

### त्रि-वर्षीय संस्थागत क्षमता विकास योजना र मानव संसाधन क्षमता विकास योजनाको वजेट सारांश

तालिका १२.१: संस्थागत क्षमता विकासका लागी आवश्यक वजेट (रु हजारमा)

क्र.स.	संस्थागत क्षमता विकासका क्षेत्र	जम्मा लागत	लागत प्रतिशत	आन्तरिक	बाह्य
१	भौतिक श्रोत साधन व्यवस्थापन संग सम्बन्धित	१००००	७५.१९	३५५०	६४५०
२	नीती योजना, ऐन/नियम तथा कार्यविधी र प्रकृयासंग सम्बन्धित	२५०	१.८९	२५०	०
३	मानव संसाधन प्राप्ती संग सम्बन्धित	२६००	१९.५५	१५००	११००
४	तालिम ,गोष्ठि, अध्ययन तथा अनुसन्धान संग सम्बन्धित	४५०	३.३७	३५०	१००
	<b>जम्मा</b>	<b>१३३००</b>	<b>१००</b>	<b>५६५०</b>	<b>७६५०</b>

तालिका १२.२: मानव संसाधन क्षमता विकासका लागी आवश्यक वजेट (रु हजारमा)

क्र.स.	संस्थागत क्षमता विकासका क्षेत्र	जम्मा लागत	लागत प्रतिशत	आन्तरिक	बाह्य
१	निर्वाचित पदाधिकारीहरुका लागी	४२५०	१८.९०	२५५०	१७००
२	समिति उप समितिहरुका लागी	१८००	८.००	१०५०	७५०
३	कर्मचारीहरुका लागी	१२१५०	५४.००	६५००	५६५०
४	सेवाग्राही लक्षित क्षमता विकास	२१५०	९.५५	१२५०	९००
५	साभेदारहरुको क्षमता विकास	२१५०	९.५५	१२००	९५०
	<b>जम्मा</b>	<b>२२५००</b>	<b>१००</b>	<b>१२५५०</b>	<b>९९५०</b>
	<b>कूल जम्मा</b>	<b>३५८००</b>		<b>१८२००</b>	<b>१७६००</b>

## परिच्छेद : ८ क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन जिम्मेवारी

यस नगरपालिकाको क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनको मूल जिम्मेवारी नगरपालिका प्रमुख र प्रमुख प्रशासकिय अधिकृतसँगको समन्वयमा क्षमता विकास समन्वय समितिमा रहनेछ ।

### क्षमता विकास समन्वय समितिको जिम्मेवारी:

- क्षमता विकास सम्बन्धि नीति तथा रणनीतिहरू कार्यपालिका मार्फत् सभाबाट पारित गराउने र कार्यान्वयनका लागि बजेटको सुनिश्चितता गर्ने,
- क्षमता विकास योजनालाई वार्षिक रूपमा अध्यावधिक गर्ने/गराउने,
- क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने/गराउने,
- स्थानीय सरकारको क्षेत्रभित्र सञ्चालन हुने क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू बीच समन्वय गर्ने/गराउने,
- समितिले सूचकमा आधारित भई क्षमता विकास कार्यक्रमको अनुगमन गर्ने,
- कार्यक्रमको गुणस्तर सुनिश्चित गर्न नियमित रूपमा कार्यक्रमको अनुगमन र समिक्षा गर्ने,
- क्षमता विकास सम्बन्धी अध्ययन, अन्वेषण गर्ने/गराउने,
- क्षमता विकास सम्बन्धमा अन्य सहयोगी निकायहरूसँग बीच समन्वय गर्ने,
- क्षमता विकास सम्बन्धी अन्य आवश्यक कार्यहरू गर्ने ।

कार्यान्वयन जिम्मेवारीलाई विस्तृत रूपमा तालिका १३ मा प्रस्तुत गरिएको छ,

तालिका १३ : क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन जिम्मेवारी

कार्यान्वयन चरण	योजना कार्यान्वयन गतिविधि	मूल जिम्मेवारी
<b>चरण १: योजना स्वीकृती र बजेट सुनिश्चितता</b>		
१.१	क्षमता विकास योजना कार्यपालिका मार्फत् नगर सभाबाट पारित गराउने	क्षमता विकास समन्वय समिति र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
१.२	योजना कार्यान्वयनका लागि कार्यान्वयनका लागि आन्तरिक स्रोतको बजेट सुनिश्चित गर्ने ।	क्षमता विकास समन्वय समिति र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
१.३	बाहिरी सहयोगका खोजि र स्रोत पहिचान र सुनिश्चित गर्ने	क्षमता विकास समन्वय समिति र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
<b>चरण २: सहयोगी संस्था तथा स्रोत व्यक्तिको पहिचान, लागत र कार्य संभौता</b>		
२.१	क्षमता विकास सम्बन्धमा विभिन्न सहयोगी निकायहरूसँग बीच समन्वय गर्ने ।	क्षमता विकास समन्वय समिति र प्रशासन प्रमुख
२.२	मानव संसाधनको ज्ञान तथा सीप विकासका लागि स्रोत व्यक्ति तथा संस्थाको पहिचान ।	क्षमता विकास समन्वय समिति र प्रशासन प्रमुख
२.३	संस्थागत तथा मानव संसाधन विकासलाई निश्चित गरिएका	क्षमता विकास समन्वय समिति र

	गतिविधिहरूका लागि आवश्यक पर्ने लागत तयारी	प्रशासन प्रमुख
२.४	संस्थागत क्षमता विकास तथा मानव संसाधन विकासको स्रोत व्यक्ति वा संस्था सँग कार्य संभौता	क्षमता विकास समन्वय समिति र प्रशासन प्रमुख
<b>चरण ३: क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन चरण</b>		
३.१	थप मानव संसाधन व्यवस्थापनको लागि नीति नियम र दरबन्दी मातहतमा रहेर भर्ना प्रकृया पुरा गर्ने ।	प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
३.२	संस्थागत संरचना भित्रको तथा समुदाय स्तरको मानव संसाधनको क्षमता विकासको हकमा अवश्यक स्थान तथा सामाग्री व्यवस्थापन ।	प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
३.३	तालिम, गोष्ठि, सेमिनार वा अन्य सीप विकास तालिम संचालनमा सहजिकरण ।	प्रशासन प्रमुख ।
३.४	संस्थागत संरचनामा सुधारका कार्यहरू सम्पन्न गर्ने ।	प्रशासन प्रमुख ।
<b>चरण ४: अनुगमन, अध्ययन तथा अध्यावधिक</b>		
४.१	क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयनको नियमित अनुगमन र समिक्षा गर्ने ।	क्षमता विकास समन्वय समिति
४.२	क्षमता विकास योजनालाई वार्षिक रुपमा अध्यावधिक गर्ने गराउन	क्षमता विकास समन्वय समिति
४.३	क्षमता विकास बाट आएको परिवर्तन तथा सेवा प्रवाह र सुसाशनमा आएको सुधार बारे अध्ययन गराउने ।	क्षमता विकास समन्वय समिति

### क्षमता विकास योजनाकार्यान्वयनका सिद्धान्तहरू

- **विभेद शून्य:** पालिकाभित्र वा पालिका बाहिरका सरोकारवालाहरू र समुदाय स्तरका सेवा समुदाय स्तरबाटै भन्ने मान्यता अनुसार मानव संसाधनको क्षमता विकास गर्दा नेतृत्व, सानो वा ठूलो कर्मचारी वा समुदाय सदस्यमा कुनै भेदभाव गरिने छैन ।
- **पारदर्शिता:** यो योजना कार्यान्वयन पूर्ण पारदर्शि ढंगबाट संचालन हुँनेछ तथा संचालन प्रकृया र खर्चहरू सार्वजनिक सुनुवाई तथा चासो राख्नेलाई सूचना दिएर पूर्ण पारदर्शि बनाईनेछ ।
- **समन्वय र सहकार्य:** यो योजना कार्यान्वयन गर्दा पालिका एकलै अगाडी नबढि विभिन्नसरोकारवालाहरू, सेवा प्रदायक तथा विकास साभेदार संस्थाहरू संगको सहकार्यमा कार्यान्वयन गरिनेछ ।
- **योगदानमा आधारित कार्यक्रम:** यो क्षमता विकास योजनालाई केवल श्रोत दातामा निर्भर नबनाई पालिकाको योगदानलाई पनि संगसंगै लगिनेछ ।



## क्षमता विकास योजनाकार्यान्वयनको रणनीति

यो योजना कार्यान्वयन गर्न देहाय वमोजिमका रणनीतिहरु अवलम्बन गरिनेछन :

- पालिकाबाट योजनाको स्वामित्व ग्रहण: यो योजना पालिकाको जनप्रतिनिधि र कर्मचारीहरुको सहभागितामा तयार भएको हुदा यसको स्वामित्व पालिकाले ग्रहण गर्नेछ ।
- क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनका लागि कार्यविधि तयारी: यो योजना कार्यान्वयनका लागि आवश्यक परे छुट्टै कार्यविधि बनाईनेछ ।
- बजेट सुनिश्चित गर्ने: यो योजना कार्यान्वयनका लागि बजेटको सुनिश्चितता गर्न पालिकाले नगरसभाबाट वार्षिक चालु खर्चबाट क्षमता विकास योजनामा योजना गरिएका क्षमता अभिवृद्धिका कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि बजेट पालिकाले विनियोजन गर्नेछ ।
- सम्पर्क व्यक्तिको व्यवस्था: क्षमता विकास योजना समन्वय समितिको व्यवस्था गरिएको छ र योजनामा अतिरिक्त व्यक्तिहरुलाई पनि जिम्मेवारी दिईएको छ । तथापी योजनाको संवेदनशिलतालाई ध्यानमा राखी यसका समग्र प्रशासनिक जटिलताहरुको व्यवस्थापन, कार्य योजना अनुसारका कार्यहरु चलायमान बनाउन र भएका कार्यहरुको दस्तावेज सहितको व्यवस्था तथा योजना कार्यान्वयनको अनुगमन, मूल्यांकन तथा प्रतिवेदनको व्यवस्थापनका लागि वरिष्ठ कर्मचारी मध्ये कुनै एकजना लाई सम्पर्क व्यक्तिका रुपमा कार्य तोकिएको छ ।
- निर्वाचत पदाधिकारीलाई अनिवार्य अनुशिक्षण: यो वर्ष चुनावको वर्ष भएको हुँदा नयाँ निर्वाचन पछि आएको सबै निर्वाचित प्रतिनिधिहरुलाई पालिकाका एकल तथा साभा अधिकारहरु, तिनिहरुको प्रयोग, संघीय कानुनले प्रदान गरेका कार्यहरु र ऐन नियम र प्रतिनिधिहरुका कार्य जिम्मेवारीबारे निर्वाचन लगतै अनुशिक्षण प्रदान गरिनेछ ।
- संस्थागत संरचना सुधारमा प्राथमिकता: संस्थागत क्षमता भन्नाले संस्थाको भौतिक स्रोत साधन, ऐन, नियम, विधि तथा प्रणाली, आवश्यक मात्रामा मानव संसाधन व्यवस्था र मानव संसाधनको क्षमता विकास बुझिनेहुँदा यो क्षमता विकास योजना तयार गर्दा माथि भनिएभै सर्वप्रथम संस्थागत संरचनाको सुधार गर्न प्राथमिकता दिईनेछ ।
- मानव संसाधनको विकास: संस्थागत संरचना जतिसुकै चुस्त भए पनि यदि त्यसको उपयोग गर्ने क्षमता संस्थागत संरचना भित्र भएन भने विकास व्यवस्थापन, सेवा प्रवाह र सुशासनमा

असर पर्दछ । तसर्थ क्षमता विकासको दोस्रो प्राथमिकतास्वरूप मानव संसाधनको विकासलाई अगाडी बढाईनेछ । अर्थात संस्थागत विकास र मानव संसाधन विकास संगसंगै लगिनेछ ।

- सेवा बजारहरुको व्यापारिकरण/क्षमता उपयोगको दायरा विस्तार: संस्थागत क्षमता विकासलाई व्यक्तिको ज्ञान, सिप र धारणामा सकारात्मक प्रभाव ल्याउनुका साथै समग्र संस्था र प्रणालीको कार्य दक्षता र प्रभावकारिता वृद्धि गर्ने उपाय भनिन्छ । तसर्थ पालिकाले आफ्ना सेवाहरु पालिका भित्रका मानव स्रोतसंग मात्र भर पर्दा सेवा प्रवाहको दायरा सीमित भै जनताका आवश्यक न्यूनतम सेवाहरुमा संकुचन आउँछ । तसर्थ, यो क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन गर्दा पालिका भित्रका नेतृत्व तह तथा कर्मचारी मात्र नभै जनतालाई आवश्यक परेका हरेक सेवाका लागी स्थानीय सरोकारवालाहरु वा निजि क्षेत्र तथा समुदायलाई समेत समेटिनेछ । त्यसैले “समुदाय स्तरका सेवा समुदाय स्तरबाट” भन्ने मूल्य र मान्यता लाई अंगालिनेछ ।

## परिच्छेद : ९ अनुगमन तथामूल्यांकन

योजना निरन्तर रुपमा संचालन भैरहने हुँदा अनुगमन, मूल्यांकनतथा सिकाईको व्यवस्थापन भए/ नभएको र कुनै नयाँ काम आईपर्दा सो सम्पादनको क्षमता वृद्धिका लागि नगरपालिका प्रमुखको संयोजकत्वमा उपाध्यक्ष र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत सदस्यभएको निर्देशक समिति बनाई सो समितिको निर्णय अनुसार कार्य संचालन गर्न उपयुक्त देखिन्छ ।

क्षमता विकास योजनाको क्रियाकलापगत कार्ययोजना ३ वर्षकोप्रस्ताव गरिएको छ । बजेटमा समावेश भएपछि ती क्रियाकलापहरुको प्रत्येक चौमासिक अवधिमा अनुगमन तथा मूल्यांकनगर्ने गर्नु पर्दछ । यसका लागी प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत संयोजक रहने गरी योजना, कर्मचारी प्रशासन शाखाका प्रमुख, विभिन्न विषयगत शाखाका प्रमुख र लेखा शाखा प्रमुख रहेको स्थायी प्रकृतिको संरचना निर्माण गर्नसकिन्छ । यो संरचनालाई क्षमता विकास कार्यान्वयन कार्यतालिकाको अनुगमन मूल्यांकनगर्ने मात्र नभई संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयद्वारा जारी गरिएको स्थानीय तह संस्थागत क्षमता स्व-मूल्यांकनकार्यविधि, २०७७ ले माग गरेका आवधिक विवरणहरु तयार गर्ने, संकलन गर्ने, वेबसाइटमा अपलोड गर्ने तथा पालिकाको क्षमताको मूल्यांकनगरी अधिकतम अंक हासिल गर्नसमेत

जिम्मेवारी सुम्पन सकिन्छ । पालिकाको क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनसँगै यसको अनुगमन तथा मूल्यांकन गर्ने पक्ष पनि महत्वपूर्ण रहेको छ ।

अनुगमन तथा मूल्यांकनको उद्देश्य देहाय बमोजिम रहेको छ :

- क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनका सवल र कमजोर पक्षको आवधिकलेखाजोखा गरी कार्यान्वयन पक्षलाई प्रभावकारी बनाउने ।
- पालिकाको समग्र सेवाप्रवाहलाई सवल बनाउन आवश्यक सहयोग पुर्याउने।
- नगरसभाद्वारा पास गरिएको वार्षिक विकास कार्यक्रमलाई संचालन गर्न आवश्यक पृष्ठपोषण गर्ने

### अनुगमन तथा मूल्यांकन संयन्त्र

क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनको अनुगमन तथा मूल्यांकन गर्नु पर्दछ । यसका लागि पालिका अन्तर्गतको अनुगमन तथा मूल्यांकन गर्ने संयन्त्र देहाय बमोजिम हुनेछ :

तालिका १४: अनुगमन तथा मूल्यांकन संयन्त्र

क्र.सं.	संयन्त्र	काम, कर्तव्य
१.	नगर कार्यपालिका	<ul style="list-style-type: none"> <li>● क्षमता विकास योजना लागु गर्ने</li> <li>● वार्षिक विकास कार्यक्रमको चौमासिक प्रगति प्रतिवेदन तयार गर्दा क्षमता विकास योजना समेतको अनुगमन र मूल्यांकन गर्ने</li> </ul>
२.	प्रशासन तथा योजना शाखा	<ul style="list-style-type: none"> <li>● प्रत्येक चौमासिक अवधि समाप्त भएको १५ दिन भित्र क्षमता विकास योजनाले अंगिकार गरेको क्रियाकलापहरूको कार्यान्वयन स्थिति (सुरु भएको, आधा सकिएको, सम्पन्न भएको र सुरु नै नभएको) उल्लेख गरी प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत समक्ष पेश गर्ने र निज मार्फत कार्यपालिका बैठकमा प्रस्तुत गर्ने</li> <li>● कार्यपालिकाले उक्त प्रतिवेदन उपर आवश्यक निर्णय गरी कार्यान्वयनमा लैजाने</li> </ul>
३	राजश्वपरामर्श समिति / योजना तर्जुमा समिति	<ul style="list-style-type: none"> <li>● क्षमता विकास योजना अनुरूप विभिन्न शाखाहरूबाट सम्पादन गरिने कामको आवधिक मूल्यांकन गर्ने र खास गरी राजस्वका स्रोत, दायरा र दर समेतको विश्लेषण गर्ने</li> <li>● राजस्वका दर, क्षेत्र लगायतका आधारमा राजश्व आयको विश्लेषण गरी क्षमता विकास योजनाका क्रियाकलापहरू परिमार्जन तथा संशोधन गर्ने</li> </ul>

क्षमता विकासको लागि राजस्व वृद्धि पनि दर्बिलो सुचक भएकोले क्षमता विकास योजनासँगै राजश्व सुधार कार्ययोजना पनि तयार गर्नु राम्रो हुनेछ ।

क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनको अनुगमन तथा मूल्यांकन कार्यलाई व्यवस्थित बनाउन अनुगमन तथा मूल्यांकन योजना आवश्यक पर्दछ । त्यसैले, देहाय बमोजिमको अनुगमन तथा मूल्यांकन योजना तयार गरिएको छ :

तालिका १५: अनुगमन तथा मूल्यांकन योजना

के गर्ने (कार्य विवरण)	कहिले गर्ने (समय)	कसले गर्ने (जिम्मेवार शाखा/ समिति /व्यक्ति)	कसरी गर्ने (प्रकृया)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ज्ञान, सीप र अवधारणामा सकारात्मक परिवर्तन मापन गर्न सूचना संकलन गर्ने</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● निरन्तर</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● योजना शाखा र प्रशासन शाखा</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सरोकारवाला, पालिकाको आर्थिक प्रशासन शाखा र वडा कार्यालयहरूसँग समन्वय गरेर</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● सेवा प्रवाह सम्बन्धी समस्या सम्बन्धी गुनासो व्यवस्थापन</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● निरन्तर</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● योजना शाखा, प्रशासन शाखा, प्राविधिक शाखा</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सम्बन्धित पक्षसँग छलफल र समन्वय गरेर</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयन सम्बन्धि प्रगति प्रतिवेदन तयार गर्ने</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● चौमासिक र वार्षिक</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● योजना र प्रशासन शाखा</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● आवश्यक बजेट विनियोजन, प्रशासन र राजश्व शाखाको प्रतिवेदन उपर कार्यपालिकाको बैठकमा छलफल गरेर</li> <li>● क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयन हुन बाँकी क्रियाकलापहरूको सान्दर्भिकता अध्ययन गरी आवश्यक क्रियाकलापहरू पुरा गर्न आगामी आर्थिक वर्षको वार्षिक विकास कार्यक्रममा राख्ने निर्णय गरेर</li> </ul>

## ९.१ क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनवाटप्राप्त हुने प्रतिफल

क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनवाट पालिकाको समग्र सेवा प्रवाहमा सुधार आई सेवाप्रति नागरिकहरूको सन्तुष्टि स्तरमा वृद्धि हुदै जानेछ भने सेवा प्रदायक र सेवाग्राही बीचको सम्बन्ध सुधारमा समेत यसले महत्वपूर्ण भूमिकाखेल्नेछ । नागरिकका गुनासाहरू सम्बोधन गर्न सेवालार्ई सवलीकरण र स्तरीकरण गर्न संस्थागत क्षमता र मानव संसधनको क्षमतामा विकास गरि एउटा सक्षम स्थानीय तहको रुपमा विकास गर्न यस क्षमता विकास योजनाले भूमिकाखेल्नेछ । समग्रमा क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनवाटे तालिका नं १६ मा प्रस्तुत गरिएका प्रतिफलहरू प्राप्त गर्न मदत पुग्नेछ ।

तालिका १६: क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनबाट हुने प्रतिफलहरू

जनप्रतिनिधि स्तर	कर्मचारी स्तर	विषयगत समिति तथा उप-समिति
<ul style="list-style-type: none"> <li>● सबै पदाधिकारीहरू स्थानीय तहको काम कर्तव्य र अधिकार वारे जानकारी भई सेवा प्रवाहमा प्रभावकारी आएको हुनेछ</li> <li>● पारदर्शिता र सुशासन कायम गर्न मदत पुग्नेछ</li> <li>● कर्मचारी र जनप्रतिनिधि विच सहकार्य र समन्वयमा वृद्धि भई सेवा प्रवाह चुस्त दुरुस्त हुनेछ</li> <li>● जनप्रतिनिधिहरूको नेतृत्व क्षमता/दक्षता वृद्धि भएको हुनेछ</li> <li>● सबै जनप्रतिनिधी स्थानीय सरकार संचालन ऐनका प्रावधानवारे जानकारी हुनेछन</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● कार्यक्षमता र दक्षतामा अभिवृद्धि भई सेवा प्रवाहमा प्रभावकारी ल्याउनेछ</li> <li>● अपनत्वको भावना विकास हुनेछ</li> <li>● जनमुखि सेवा प्रवाहमा टेवा पुग्नेछ</li> <li>● संघियताको आधार स्तम्भका रूपमा रहेको स्थानीय तह सवल र सक्षम हुनेछ</li> <li>● नयां तथा पुराना सबै कर्मचारीहरूले सेवा प्रवेश तथा सेवाकालिन तालिम पाएका हुनेछन</li> <li>● आवश्यक ज्ञान, शीप तथा अवधारणामा वृद्धि भएको हुनेछ</li> <li>● विभिन्न क्षेत्रको अवलोकन तथा सिकाई भ्रमण हुनेछ जसले सेवामा प्रभावकारिता ल्याउनेछ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● स्थानीय सरकार संचालन ऐनले परिकल्पना गरे वमोजिमका विषयगत समिति तथा उप समितिहरू गठन भई सकृय भएका हुनेछन</li> <li>● हरेक तहको निर्णय प्रकृत्यामा सहभागिता र समावेशीता अभिवृद्धि भएको हुनेछ</li> <li>● समन्वय र सहकार्यको भावनामा वृद्धि हुनेछ</li> <li>● सबै विषयगत समिति तथा उप समितिहरू आ आफ्नो काम कर्तव्य र अधिकार वारे तालिम प्राप्त हुनेछन</li> <li>● सबै विषयगत क्षेत्रको संतुलित विकास तथा योजना तर्जुमामा सकारात्मक प्रभाव पर्नेछ</li> </ul>



## अनुसूची २

नगरपालिकाको क्षमता विकास निर्माणको क्रममा पालिका जनप्रतिनिधि/ प्र.प्र. अ. तथा शाखागत रूपमा जानकारी लिईएका कर्मचारीहरूको विवरण

सिनं	जनप्रतिनिधि/कर्मचारीको नाम	पद	शाखा	मोबाइल नं
१	बालकृष्ण आचार्य	नगर प्रमुख		९८५१०४४६५७
२	निरु खरेल	नगर उप-प्रमुख		
३	हरिदत्त कंडेल	प्र.प्र. अधिकृत		९८५१२३७९६७
४	सुजन राज खनाल	अधिकृत दशौ	शिक्षा शाखा	९८४१३६५८९६
५	विकास खत्री	अधिकृत आठौ	शिक्षा शाखा	९८४१२८३९३९
६	झबिलाल भुषाल	योजना शाखा प्रमुख (अ. सा)	योजना शाखा	९८४१६३५०८८
७	माधव प्रसाद लुईटेल	अधिकृत छैठौ	योजना शाखा	९८४१३९२४७४
८	गोविन्द प्रसाद पौडेल	अधिकृत सातौ	आर्थिक प्रशासन शाखा	९८५१२४१५७५
९	श्याम सुन्दर पाण्डे	अधिकृत छैठौ	प्रशासन शाखा	९८४१३६०६९२
१०	विजय आचार्य	इन्जीनियर	प्राविधिक शाखा	९८५१२०३१२३
११	भैरब बहादुर बोहरा	प्रा.स.	कृषि शाखा	९८४८३९१३९२
१२	टंक बहादुर कटुवाल	अधिकृत छैठौ	पशु विकास शाखा	९८५१०७२२८६
१३	ध्रुव कुमार अधिकारी	अधिकृत सातौ	स्वास्थ्य शाखा	९८४१८००५६९
१४	हेमन्त प्रसाद सुवेदी	सि. अ.हे.व.	स्वास्थ्य शाखा	९८४१३३२३४३
१५	एसुना भुजेल		स्वास्थ्य शाखा	९८६०९९१८०५
१६	सरस्वति रेग्मी	न्यायिक सहजकर्ता	न्यायिक समिति	९८६०४२०१७६



अनुसूची ३: नगरपालिकाको क्षमता विकास योजना निर्माणमा लिईएका केहि तस्वीरहरु



तस्वीर १: धुनिवेशी नगरपालिकाको क्षमता विकास निर्माण सम्बन्धि अन्तरक्रिया कार्यक्रममा पालिका प्रमुख तथा प्र.प्र. अ. र अन्य कर्मचारी अन्तरक्रियामा भाग लिदै



तस्वीर २: क्षमता विकास निर्माण टोलीका सदस्य क्षमता विकास निर्माण सम्बन्धि अन्तरक्रिया कार्यक्रममा प्रस्तुति/सहजीकरण गर्दै



अनुसूची ३: नगरपालिकाको क्षमता विकास योजना निर्माणमा लिईएका केहि तस्वीरहरु



**तस्वीर ३: क्षमता विकास निर्माण टोलीका सदस्य पालिका कर्मचारीसँग छलफल गर्दै**



**तस्वीर ४: क्षमता विकास निर्माण टोलीका सदस्य पालिका कर्मचारीसँग छलफल गर्दै**